

**IV CONGRÉS D'ECONOMIA I EMPRESA DE CATALUNYA**

**Eix 1.**

**L'economia catalana dins el nou marc geoestratègic global**

**LA INTENSITAT INVERSORA DE CATALUNYA A  
L'ESTRANGER: TENDÈNCIES I PERSPECTIVES DE FUTUR**

Dr. Xavier Mendoza\*

Gener 2025

\* Professor titular del departament de Direcció General i Estratègia, ESADE Business School, Universitat Ramon Llull.

## **Abstract**

L'economia catalana ha continuat avançant en la seva internacionalització en la darrera dècada. Les empreses catalanes amb filials a l'estranger han augmentat la diversificació geogràfica de les seves inversions internacionals més enllà de les seves "destinacions naturals", la Unió Europea i Llatinoamèrica.

L'objectiu de l'estudi és esbrinar si l'esforç inversor de les empreses catalanes s'està produint en les economies (països i regions) amb un major potencial de creixement a nivell mundial. Prenent com a grup de referència el conjunt dels països de la Unió Europea, s'ha calculat l'índex d'intensitat inversora de Catalunya per a 151 països i 9 regions mundials per als anys 2019 i 2022. A partir de l'anàlisi de 55 països que presentaven una baixa intensitat inversora l'any 2022, es formula una proposta sobre aquelles destinacions (països i regions) que, pel seu potencial de futur, seria recomanable una intensificació de les inversions directes de les empreses catalanes.

## **Paraules clau**

Internacionalització avançada, Inversió exterior directa (IED), Intensitat inversora, Catalunya, Unió Europea

## 1. Introducció

L'economia catalana ha continuat avançant en la seva internacionalització en la darrera dècada (2014-2023). Si bé l'aspecte més visible ha estat el fort dinamisme de les exportacions, també s'han produït avenços en la consolidació de la vessant inversora de les empreses catalanes a l'estranger, fet d'una indubtable rellevància per a l'economia catalana. Així, per exemple, el total de la xifra de negoci de les filials a l'estranger de les empreses catalanes representava un xic més de les dues terceres parts (un 68%) del total de les exportacions de béns i serveis de Catalunya l'any 2022.

Al llarg del període 2014-2022 les empreses catalanes han continuat diversificant les seves inversions directes més enllà de les seves destinacions tradicionals o "mercats naturals" de la UE i Llatinoamèrica. Així, mentre que a l'any 2019 la posició inversora de Catalunya a la UE i a l'Amèrica Llatina va representar el 59% de la posició total al món i a la resta de regions el restant 41%; l'any 2022, la UE i a l'Amèrica Llatina va passar al 52% i la resta de regions va pujar al 48%.

Tot i que aquesta major diversificació geogràfica de les inversions directes és, en principi, un fet positiu, cal veure si les empreses catalanes estan aprofitant suficientment les noves dinàmiques de creixement en els diferents països i regions del món o si, per contra, podrien aprofitar-les encara millor intensificant la seva presència inversora en determinats països i regions. Un indicador que es fa servir habitualment en la literatura econòmica per respondre a aquest tipus de pregunta és l'índex d'intensitat inversora (Petri, 1994; Dunning, Fujita i Yakova, 2007) que permet calcular el grau d'intensitat de la inversió d'un país en un altre en comparació a la inversió en el mateix país per un grup de referència, ja sigui tot el món o un grup països o un determinat país.

En aquest sentit, el present estudi té un doble objectiu. En primer lloc, conèixer en quines destinacions (països i regions) les empreses catalanes estan invertint amb una intensitat igual, superior o inferior a la de les seves homòlogues del conjunt de la Unió Europea. I, en segon lloc, avaluar si les destinacions (països i regions) en que les empreses catalanes estan intensificant les seves inversions es corresponen amb aquelles amb un major grau d'atractiu a mig i llarg termini. Altrament dit, en quines de les destinacions que ofereixen un major atractiu per a les empreses catalanes seria desitjable que aquestes intensifiquessin les seves inversions directes.

L'estudi s'estructura de la següent manera. A continuació, en el segon apartat, es presenta una breu visió panoràmica de com ha evolucionat el grau d'internacionalització de les empreses catalanes, incidint en el paper que hi juguen les inversions directes i les filials a l'estranger. En el tercer apartat, que constitueix el nucli central del treball, es calcula l'evolució de l'índex d'intensitat inversora de Catalunya, prenent com a grup de referència els països de la Unió Europea (UE), per a un total de 171 països i 9 regions mundials. Això serveix de base per avaluar l'atractiu de 55 països on la intensitat inversora de Catalunya era inferior a la de la UE l'any 2022. L'estudi conclou amb una recomanació sobre aquelles destinacions (països i regions) on les empreses catalanes fora bo que intensifiquessin les seves inversions directes per tal d'aprofitar millor les oportunitats creades per les noves dinàmiques de creixement a nivell mundial.

## 2. Breu visió panoràmica de la internacionalització de les empreses catalanes

Per internacionalització ens referim a l'ampliació de l'àmbit d'actuació de l'empresa més enllà de les fronteres del seu país d'origen. Això no sols inclou la realització d'activitats comercials en altres països (l'accepció més freqüent del terme) sinó també la realització de qualsevol altra activitat de la cadena de valor de l'empresa (p. ex. compres, producció, compra de llicències, o R + D). D'aquesta manera, les empreses que s'internacionalitzen poden accedir a nous clients i/o a nous factors de producció que no estan a l'abast de les empreses que només operen en el mercat domèstic.

La internacionalització d'una empresa pot estar motivada per raons tant proactives (cerca de creixement, diversificació del risc, o major rendibilitat via obtenció d'economies d'escala i l'explotació dels avantatges competitiu propietat de l'empresa) com reactives (degut a pressions competitives, sobreproducció o excés de capacitat, caiguda de les vendes, mercat domèstic saturat, necessitat de seguir als clients en la seva expansió internacional, entre d'altres). Hi ha diverses opcions a través de les quals les empreses internacionalitzen la seva activitat, que van des de l'exportació regular, passant per diferents fórmules contractuals (p. ex. llicències, aliances contractuals), fins a la implantació en un altre país mitjançant la creació d'una nova empresa o l'adquisició d'una empresa local ja existent.

Les empreses varien respecte del seu grau d'internacionalització, des de les empreses purament domèstiques fins a les empreses d'àmbit global. En aquest sentit, la característica comuna i definitiva de les empreses internacionalitzades –respecte de les que no ho estan- és que els mercats exteriors (de béns o factors) es converteixen en un referent obligat en la seva presa de decisions estratègiques (Fontrodona i Hernández, 2001:23). En el present estudi ens centrem en les empreses en fase d'internacionalització avançada, aquelles que, a més de desenvolupar una activitat exportadora regular en la major part de casos, comptem amb filials a l'exterior, la qual cosa ha requerit la realització d'inversions en el país de destí, el que tècnicament s'anomena inversió exterior directa (IED).<sup>1</sup>

En el present estudi definim com “empreses catalanes” aquelles que tenen la seva seu social a Catalunya, tant si es tracta d'empreses de capital nacional com empreses filials de multinacionals. Segons la informació de la base de dades SABI, a finals de desembre de 2024 hi havia un total de 1.703 empreses domiciliades a Catalunya que tenien com a mínim una filial a l'estranger, d'aquestes 1.173 són de capital nacional i les 530 restants són, al seu torn, filials d'empreses d'altres països.<sup>2</sup> Les estadístiques sobre

---

<sup>1</sup> El Registre d'Inversions Exteriors de la Secretaria d'Estat de Comerç del govern espanyol, seguint les normes estadístiques internacionals, considera com a "inversió exterior directa, aquelles operacions mitjançant les quals un inversor directe adquireix o augmenta la seva participació en una empresa resident en un altre país (...) de manera que pot exercir una influència efectiva en la gestió de la mateixa. A la pràctica, es considera que l'inversor té capacitat d'influència en la gestió d'una empresa quan posseeix almenys el 10% del capital o dels drets de vot " (Secretaría de Estado de Comercio, 2024, p. 53).

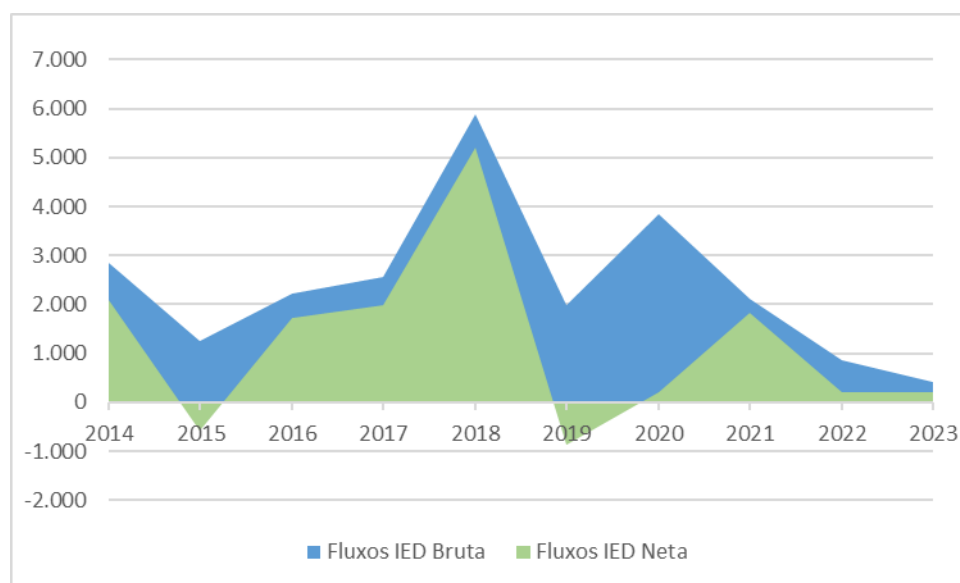
<sup>2</sup> En la cerca realitzada a SABI, s'ha demanat que les empreses tinguessin com a mínim 10 empleats.

l'IED emesa des de Catalunya es refereixen a les empreses residents en el seu territori i no diferencien en funció de qui té la propietat de l'empresa.

La Taula 1 ens ofereix un seguit d'indicadors que ens permeten aproximar-nos, de manera panoràmica, a l'evolució del grau d'internacionalització de l'economia catalana en el període 2014-2023. Un primer aspecte a destacar és el pes creixent de les exportacions en el conjunt de l'economia catalana. La crisi financera global de 2008-2009, els efectes de la qual van repercutir molt negativament en l'economia espanyola fins l'any 2013, va esperonar a les empreses catalanes a intensificar la ja seva important orientació als mercats exteriors. El resultat ha estat un creixement continuat, any rere any, de les exportacions de béns i serveis, tret de l'any 2020 en que la pandèmia provocada per la Covid va provocar una caiguda generalitzada del PIB i del comerç mundial. Així, el pes de les exportacions sobre el PIB de Catalunya ha passat del 32,2% el 2014 al 38,6% el 2023, reflex inequívoc de la consolidació d'un important canvi estructural de la nostra economia.

Un segon aspecte es refereix a l'activitat inversora internacional de les empreses catalanes. El Gràfic 1 ens mostra l'evolució dels fluxos d'IED emesos per les empreses residents a Catalunya, excloses les ETVEs, en el període 2014-2023.<sup>3</sup>

**Gràfic 1 - Fluxos d'IED bruta i neta emesa per les empreses catalanes, excloses ETVEs. Anys 2014-2023 (en milions €)**



Font: Elaboració pròpia a partir de Datalnvex. Data d'accés: 09/11/2024

<sup>3</sup> Les ETVEs o Entitats de Tinença de Valors Estrangers es defineixen com a societats establertes a Espanya per un inversor no resident, el principal objecte de les quals és la tinença d'accions de societats estrangeres (Secretaria de Estado de Comercio, 2024, p.54-55). En el present estudi ens referim sempre a l'anomenada IED productiva, és a dir, la que no té en compte les inversions que efectuen les ETVEs.

**Taula 1. Internacionalització de l'economia catalana - Xifres significatives seleccionades, 2014-2023**

Concepte	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
PIB a preus corrents (en milions €)	204.896	213.746	222.514	232.187	242.434	251.556	223.906	243.790	269.505	292.474
Exportacions de béns i serveis (en milions €)	65.979	69.354	71.372	76.355	78.949	81.257	70.609	85.152	104.029	111.883
Exportacions béns i serveis / PIB (en %)	32,2%	32,4%	32,1%	32,9%	32,6%	32,3%	31,5%	34,9%	38,6%	38,3%
Xifra de negoci filials a l'estranger (en milions €) <sup>1</sup>	58.511	54.630	55.858	47.840	51.963	58.529	48.849	59.317	70.824	n.d.
Xifra negoci filials estranger/exportacions (en %)	88,7%	78,8%	78,3%	62,7%	65,8%	72,0%	69,2%	69,7%	68,1%	n.d.
Posició Inversora a l'exterior (en milions €) <sup>1</sup>	41.430	40.108	45.579	36.278	36.654	39.694	35.220	45.690	44.398	n.d.
Posició inversora a l'exterior / PIB (en %)	20,2%	18,8%	20,5%	15,6%	15,1%	15,8%	15,7%	18,7%	16,5%	n.d.
Resultats després impostos filials a l'estranger (en milions €) <sup>1</sup>	4.320	6.708	4.090	3.776	4.601	3.334	3.292	3.363	5.029	n.d.
Resultats/Posició Inversora mitjana (en %) <sup>2</sup>	11,0%	16,5%	9,5%	9,2%	12,6%	8,7%	8,8%	8,3%	11,2%	n.d.
Empleats a les filials a l'estranger <sup>1</sup>	216.144	211.627	197.125	194.628	189.881	198.131	189.673	187.132	188.207	n.d.
Fluxos IED Bruta (en milions €) <sup>3</sup>	2.857	1.257	2.215	2.571	5.874	1.998	3.849	2.126	866	427
Desinversions (en milions €) <sup>3</sup>	-776	-1.842	-501	-573	-679	-2.869	-3.635	-308	-659	-209
Fluxos IED Neta (en milions €) <sup>3</sup>	2.081	-585	1.714	1.999	5.195	-871	214	1.819	206	218

n. d. = no disponible <sup>1</sup> Excloses les filials participades per ETVEs (vegeu nota 3 al peu de la pàgina 4) <sup>2</sup> Per al càlcul de la posició inversora mitjana s'ha sumat el valor de la posició inversora a finals de l'any anterior i el valor de l'any de referència, i el resultat s'ha dividit per dos <sup>3</sup> Exclosos els fluxos realitzats per ETVEs

Font: IDESCAT per al PIB i les exportacions de Catalunya, i DATAINVEX per a la resta. Data d'accés 09/11/2024

Per interpretar correctament aquest gràfic cal tenir present la inestabilitat política viscuda a Catalunya l'any 2017, que va provocar el trasllat de la seu social d'unes 4.000 empreses a d'altres llocs d'Espanya, afectant a les sèries estadístiques sobre la IED emesa des de Catalunya, ja que tant els fluxos com l'estoc d'IED són assignats a la comunitat autònoma on les empreses inversores tenen la seu social. Atès que en la pràctica totalitat de casos, el trasllat del domicili social no va comportar el trasllat de les operacions de les empreses, les dades a partir de 2017 infrarepresenten la realitat de l'activitat inversora a l'exterior de les empreses catalanes.

Tenint present això, es pot extreure alguna conclusió a nivell de tendències. En el període 2009-2013 es va produir un esfondrament dels fluxos d'IED com a conseqüència de la crisi econòmica a Espanya, provocada per la crisi financera global i agreujada per desequilibris propis de l'economia espanyola (Mendoza, 2018). El gràfic ens mostra una recuperació dels fluxos bruts d'IED emesa per les empreses catalanes en el període 2015-2020, amb un fort pic l'any 2018. Posteriorment, es produeix una caiguda pronunciada dels fluxos d'IED en el període 2021-2023. No obstant, les darreres dades publicades per la *Secretaria de Comerç* del Govern espanyol, referides al tercer trimestre de 2024, ens indiquen el retorn a nivells semblants als del període 2015-2020.<sup>4</sup> Una possible explicació és que el negatiu impacte econòmic negatiu provocat per la pandèmia de la Covid va ocasionar l'ajornament de molts projectes d'inversió.

L'evolució dels fluxos d'IED emesos s'ha vist reflectida en l'evolució de l'estoc d'IED emesa (en anglès, *Outward FDI Stock*) o "posició d'inversió a l'exterior", variable que mesura el nivell total d'inversió directa en un determinat moment, generalment al final d'un trimestre o d'un any. L'estoc d'IED emesa és el valor del patrimoni net dels inversors residents i els préstecs nets a empreses d'economies estrangeres.<sup>5</sup> Així, la posició inversora de Catalunya a l'exterior l'any 2014 arribava a la xifra de 41.430 milions €, equivalent a un 20,2% del PIB. Posició que va arribar als 45.579 milions € l'any 2016 per davallar a 36.278 milions € l'any 2017, una reducció del -20,4% en bona part imputable a l'efecte estadístic provocat pel trasllat de seus empresarials fora de Catalunya aquell any.<sup>6</sup> A partir del 2018, el valor de la posició d'inversió de Catalunya experimenta una evolució de fons ascendent, amb certes oscil·lacions, fins arribar als 44.398 milions € l'any 2022 (darrer any disponible).

Un tercer aspecte, menys conegut de la internacionalització de les empreses catalanes, es refereix a la importància de l'activitat desenvolupada per les seves filials a l'exterior, mesurada en termes de xifra de negoci, resultats econòmics i nombre d'empleats, dades

---

<sup>4</sup> Els fluxos d'IED bruta emesa per les empreses catalanes fins el 30/09/2024 van totalitzar 2.964 milions € i els fluxos d'IED emesa neta els 1.265 milions €. Dades provisionals. Font: DataInvex, accés: 20/01/2025

<sup>5</sup> El Registre d'Inversions Exteriors calcula la posició d'inversió a l'exterior sumant el valor comptable dels fons propis de les filials a l'estranger ponderat pel percentatge de participació accionarial de les empreses residents, en aquest cas a Catalunya, més el saldo net del finançament entre empreses vinculades, és a dir, entre les empreses matriu i llurs filials a l'exterior.

<sup>6</sup> Tenint present que la posició d'inversió a l'exterior del conjunt d'Espanya va passar de 488.118 milions € el 2016 a 472.255 milions € el 2017, una reducció del -3,2%, es pot estimar *grosso modo* que l'efecte estadístic del canvi de seu va representar una reducció al voltant de 17 punts percentuals. Font: DataInvex, accés: 09/11/2024.

que ens mostren a la Taula 1. Com succeïa abans, la interpretació d'aquestes dades requereix tenir present l'efecte estadístic provocat pel trasllat de seus socials l'any 2017.

En primer lloc, cal assenyalar la magnitud de la xifra de negoci de les filials a l'estranger, que l'any 2022 va assolir els 70.824 milions €. <sup>7</sup> Per fer-nos una idea del que això representa, podem posar en relació aquesta variable amb el volum d'exportacions de l'economia catalana. Així, la xifra de negoci de les filials a l'estranger se situaven el 2015 i el 2016 un xic per sota del 80% de les exportacions catalanes de béns i serveis. L'any 2017 aquest percentatge va davallar al 63%, degut en gran part a l'esmentat efecte estadístic, i posteriorment va anar oscil·lant al voltant del 70% fins a situar-se en el 68% l'any 2022 (darrer any disponible). Aquestes xifres palesen la rellevància econòmica assolida per les filials a l'estranger, un clar indicador del significatiu grau d'internacionalització assolit per una part del teixit empresarial de Catalunya.

El segon lloc, les dades de la Taula 1 ens mostren que, a nivell agregat, els resultats després d'impostos de les filials a l'estranger són força positius quan els relacionem amb la posició d'inversió, amb un retorn del 10,5% de mitjana en el període 2014-2022. <sup>8</sup> En tercer, i darrer lloc, la rellevància de les filials a l'estranger en termes de creació d'ocupació en els països de destí es posa de manifest quan considerem el total de persones empleades, 188.207 l'any 2022. <sup>9</sup> D'acord amb les dades de l'IDESCAT, aquesta xifra equival al 30,5% de tota la població ocupada en la indústria a Catalunya aquell any. <sup>10</sup>

En conclusió, la internacionalització de les empreses catalanes en el període 2014-2023 ha continuat progressant. Sens dubte, l'aspecte més destacat ha estat la millora de la capacitat exportadora i el gran dinamisme de les exportacions fins arribar a representar un 38,6% del PIB de Catalunya el 2023. En la vessant d'inversió internacional, això és, d'implantacions a l'exterior mitjançant filials –que caracteritza a la internacionalització avançada- els resultats també han estat força positius, sent objecte d'anàlisi en el proper apartat.

### **3. Anàlisi de la intensitat inversora de Catalunya**

El propòsit d'aquest apartat és determinar, en primer lloc, si les empreses catalanes estan invertint proporcionalment més o menys en una destinació determinada en comparació amb les inversions totals dels països de la Unió Europea (UE) en la mateixa destinació i, en segon lloc, avaluar si les destinacions (països i regions) en que les empreses catalanes estan intensificant les seves inversions directes es corresponen

---

<sup>7</sup> El Registre d'Inversions Exteriors calcula la xifra de negoci de les filials a l'estranger sumant el valor comptable de la xifra de negoci de cada filial ponderat pel percentatge de participació accionarial en la filial per part de l'empresa inversora.

<sup>8</sup> El Registre d'Inversions Exteriors calcula els resultats d'impostos de les filials a l'estranger sumant el valor comptable del resultat després d'impostos de cada filial ponderat pel percentatge de participació accionarial en la filial per part de l'empresa inversora.

<sup>9</sup> El Registre d'Inversions Exteriors calcula el nombre d'empleats a les filials a l'estranger sumant el nombre d'empleats de cada filial ponderat pel percentatge de participació accionarial en la filial per part de l'empresa inversora.

<sup>10</sup> Font: IDESCAT. <https://www.idescat.cat/indicadors/?id=aec&n=15284>. Data d'accés: 20/01/2025



amb aquelles amb un major grau de dinamisme econòmic i, a partir d'ací, identificar aquelles destinacions on seria recomanable una major presència inversora de les empreses catalanes a mig termini per tal d'aprofitar millor les tendències de creixement de l'economia mundial.

### 3.1. Metodologia

Amb aquesta finalitat s'ha calculat l'índex d'intensitat inversora de Catalunya ( $I_j$ ). Aquest índex es defineix com la ràtio entre la quota que representa la inversió directa en la regió o el país receptor  $j$  sobre el total de la inversió directa a l'estranger feta per Catalunya i la quota que representa la inversió directa en la regió o el país receptor  $j$  sobre el total de la inversió directa a l'estranger efectuada pel conjunt de països de la UE. La fórmula emprada és la següent:

$$I_j = \frac{C_j/C_w}{U_j/U_w} = \frac{c_j}{u_j}$$

on

$I_j$  és l'índex d'intensitat inversora de Catalunya en el país o regió  $j$

$C_j$  són les inversions directes de Catalunya en el país o regió  $j$

$C_w$  són les inversions directes totals de Catalunya al món

$U_j$  són les inversions directes totals dels països de la UE en el país o regió  $j$

$U_w$  són les inversions directes totals dels països de la UE al món

$c_j$  és la quota de les inversions de Catalunya a  $j$  respecte el total de les inversions al món de Catalunya

$u_j$  és la quota de les inversions dels països de la UE a  $j$  respecte el total de les inversions al món dels països de la UE

Al tractar-se Catalunya d'una economia d'àmbit sub-estatal, les estadístiques sobre IED només consideren les inversions fetes per les empreses amb seu a Catalunya fora d'Espanya (però no a la resta d'Espanya). Per això, i per tal de fer homogènia la comparació entre les dues quotes de que consta la ràtio, a l'hora de calcular les variables  $U_j$  i  $U_w$  s'han exclòs les inversions dels altres països de la Unió Europea a Espanya. D'aquesta manera el conjunt de països considerats per al càlcul de l'índex tant en el numerador com en el denominador és el mateix, tots els del món excepte Espanya en tant que destinació d'inversió directa.

L'índex d'intensitat inversora pot prendre un rang de valors molt ampli. Un índex amb valor igual a 1 indica que la quota de les inversions de Catalunya a una destinació determinada és la mateixa que la quota de les inversions del conjunt de països de la UE a la mateixa destinació. És a dir, que Catalunya estaria invertint en aquella regió o país amb la mateixa intensitat que el conjunt dels països de la UE. Per contra, un índex superior o inferior a 1 indica que les inversions cap a una destinació determinada presenten, respectivament, una intensitat alta (per sobre de la mitjana europea) o baixa (per sota de dita mitjana).

En el cas dels estudis sobre IED, l'índex d'intensitat inversora es pot calcular tant amb la variable de fluxos d'IED (p. ex. Petri, 1995) com amb la variable d'estoc d'IED emesa, també anomenada posició de la inversió a l'exterior (p. ex. Dunning, Fujita i Yakova, 2007). Atès el caràcter a llarg termini de la IED, en el nostre cas hem optat per l'estoc d'IED perquè dona compte del total d'inversió directa realitzada per Catalunya i per la

UE en un país o regió fins a un determinat moment, incloent-hi els beneficis reinvertits (o pèrdues registrades) per les filials de les empreses catalanes i de la UE en una determinada localització. És a dir, l'estoc d'IED és el resultat de l'esforç inversor acumulat al llarg del temps i la seva evolució es pot interpretar com un indicador de l'evolució del grau d'atractiu del conjunt de l'economia del país o regió de destinació des de la perspectiva dels inversors estrangers.

L'anàlisi i el càlcul de l'índex d'intensitat inversora s'ha fet per a un total de 151 països i per a 9 regions geogràfiques: la Unió Europea, la resta d'Europa, l'Àfrica del Nord, l'Àfrica Subsahariana, Orient Mitjà, Amèrica Llatina i el Carib, l'Amèrica del Nord, Àsia, i Oceania (vegeu Annexos 1 a 11). Hem seguit el mateix criteri d'agrupació dels països en regions emprat per ACCIÓ (2023) per tal de facilitar una posterior anàlisi de conjunt dels resultats del present estudi amb els obtinguts per ACCIÓ sobre la intensitat exportadora de Catalunya.

D'altra banda, s'ha calculat l'índex d'intensitat inversora per a l'any 2022 (últimes dades disponibles) i també per a l'any 2019 per veure l'evolució. La raó de triar el període 2019-2022 i no un període més ampli, com s'acostuma a fer en estudis sobre IED, obeeix a la necessitat de disposar de dades comparables en el temps. Dos fets rellevants han condicionat aquesta tria. El primer es refereix a la inestabilitat política viscuda a Catalunya l'any 2017 que, com s'ha explicat abans, ha afectat a les sèries estadístiques sobre la IED emesa des de Catalunya. El segon fet es refereix a la sortida del Regne Unit de la Unió Europea, que es va acordar el gener 2019 i es va materialitzar l'1 de gener de 2020.

Com s'ha dit, el propòsit de l'estudi és identificar aquelles destinacions que oferirien un marge potencial per incrementar la presència inversora de les empreses catalanes. Així, un cop descartats els països els que no hi havia inversions directes registrades el 2022, 70 en total, ens queda un grup de 81 països pels quals s'ha calculat l'índex d'intensitat inversora i s'ha procedit a avaluar el seu atractiu com a destí d'inversió des de la perspectiva de les empreses catalanes, a partir de sis indicadors:

- a) El valor de la posició d'inversió per part de les empreses catalanes l'any 2022 en el país en qüestió. Cal una certa massa crítica que s'ha estimat en una posició d'inversió de Catalunya de com a mínim 100 milions €, per sota ens trobem amb una presència molt feble, àdhuc marginal, de les empreses catalanes en aquell país.
- b) L'evolució de l'estoc d'IED dels països de la UE entre 2019 i 2022 en aquell país. Creixements superiors al global del període (un 9.56%) reflecteixen una dinàmica inversora positiva en el país per part dels països de la UE.
- c) Que el país avaluat sigui un mercat d'exportació rellevant per a les empreses catalanes. S'ha considerat com a tal quan el volum d'exportacions l'any 2023 va ser superior als 250 milions €.
- d) L'evolució de les exportacions de les empreses catalanes al país en qüestió. Creixements superiors al del conjunt de les exportacions catalanes, que va ser del 8% anual acumulatiu en el període 2019-2023, es consideren reflecteixen una dinàmica exportadora positiva.

- e) La contribució del país al creixement del PIB mundial a mitjà termini, en concret, en el període 2023-2029. Aquest indicador combina la grandària de l'economia del país receptor i el seu creixement projectat. S'ha estimat com atractius als països amb una quota de contribució igual o superior al 0,3% (el que representa un increment de com a mínim 100 mil milions de dòlars del seu PIB a preus corrents entre el PIB nominal de l'any 2023 i l'estimat per a l'any 2029).
- f) La qualitat del marc regulador i institucional de cada país receptor pel que fa a facilitar (o dificultar) la implantació d'empreses estrangeres. A partir dels estudis comparatius sobre facilitat per fer negocis del Banc Mundial i del nivell de corrupció en un país de Transparency International s'ha elaborat un índex (escala 0-100), que és la mitjana de les puntuacions obtingudes per un determinat país en aquests dues fonts (que també fan servir una escala 0-100 en la que major puntuació indica major qualitat del marc institucional). Els països amb una puntuació inferior a 60 es considera que ofereixen entorns institucionals que dificulten la implantació d'empreses estrangeres en el país (com a punt de referència el valor de l'índex per a Espanya és de 69).

Els països amb un índex d'intensitat inversora inferior a 1 (aquells en que Catalunya inverteix proporcionalment menys que la UE) i que compleixen amb 4 o més d'aquests indicadors es considera que, en principi, ofereixen un marge potencial per incrementar la presència inversora de les empreses catalanes a mig termini. Els països que compleixen amb 3 indicadors tindrien, en principi, un cert potencial a més llarg termini. Els països que compleixen menys de 3 indicadors es considera que no ofereixen potencial.

Aplicant aquests filtres en surten 26 països amb potencial a mig i llarg termini. A més, com element de validació externa, hem avaluat amb els mateixos criteris els 25 països considerats per ACCIO (2023) com mercats d'exportació a potenciar i els 28 països considerats d'especial interès l'any 2024 per part del Fons per a la internacionalització de l'Empresa (FIEM) del Govern espanyol. Els Annexos 11 i 12 mostren els indicadors per als 6 criteris per a un total de 48 països, nombre resultant d'integrar les tres llistes, la resultant de la nostra anàlisi més la d'ACCIO i la del FIEM.

Les fonts utilitzades per al càlcul dels índexs d'intensitat inversora són DataInvex, base de dades de la *Secretaría de Estado de Comercio* per a les dades de l'estoc d'IED emesa per Catalunya, i Eurostat, base de dades de la Comissió Europea per a les dades de l'estoc d'IED emesa pels països de la UE. Per a les exportacions de les empreses catalanes als diferents països s'ha consultat DataComex, base de dades de la *Secretaría de Estado de Comercio*. Les projeccions de creixement del PIB per país pel període 2023-2029 provenen del *World Economic Outlook* d'octubre de 2024 del Fons Monetari Internacional (FMI, 2024). Per a avaluar la qualitat del marc regulador i institucional de cada país receptor s'ha construït un indicador amb la mitjana de la puntuació atorgada al país en qüestió en l'informe *Doing Business 2020* de la Corporació Financera Internacional (IFC en les seves sigles en anglès) i en el *Corruption Perception Index 2023* de Transparency International.<sup>11</sup>

---

<sup>11</sup> El Banc Mundial va anunciar el setembre de 2021 que deixava de publicar l'informe anual *Doing Business* arran d'un seguit de denúncies internes sobre irregularitats en les dades referides

### 3.2. Anàlisi global i per regions mundials

Un primer aspecte a destacar es refereix al creixement de l'estoc de IED emesa o posició d'inversió a l'exterior de Catalunya respecte al del grup de referència, el conjunt dels països membre de la UE. Així, s'observa que la posició d'inversió a l'exterior de Catalunya va passar de 39.654 milions € l'any 2019 a 44.395,7 milions € l'any 2022, experimentant un creixement de l'11,96%., lleugerament superior al creixement de la posició inversora de la UE que va ser del 9,46%.<sup>12</sup> D'altra banda, el nombre de països en que les empreses catalanes estaven presents com a inversores s'ha mantingut molt estable, amb presència en 89 països l'any 2019 i en 87 països l'any 2022.<sup>13</sup>

En segon lloc, l'evolució de la posició inversora a l'exterior en el període 2019-2022 palesa la continuació dels esforços de les empreses residents a Catalunya per diversificar les seves implantacions més enllà de les seves destinacions tradicionals o "mercats naturals" de la UE i Llatinoamèrica, esforços que estudis previs ja havien posat de manifest (Mendoza, 2018). En aquest sentit, l'any 2019 la posició inversora de Catalunya a la UE i a l'Amèrica Llatina representava, en conjunt, el 59% del total i la posició a la resta de regions un 41%. L'any 2022, la posició inversora a la UE i a l'Amèrica Llatina decreix lleugerament en valors absoluts, passant de 23.394 milions € a 23.063,7 milions € el 2022 (-1,4%), i més marcadament en valors relatius, del 59% al 52% de la posició total. Alhora, la posició inversora a la resta de regions creix significativament en valors absoluts, de 16.260 milions € a 21.332 milions € en el mateix període (+31,2%), i en termes relatius passa del 41% al 48% de la posició inversora al món (per a més detall, vegeu l'Annex 1).

En tercer lloc, s'observa una clara convergència en la distribució geogràfica de les inversions directes de Catalunya respecte a la dels països de la UE tal com ho indiquen els índexs d'intensitat inversora de Catalunya a les diferents regions del món pels anys 2019 i 2022 (vegeu Gràfic 2). Així, Catalunya va passar d'invertir amb menor intensitat que el conjunt dels països de la UE a fer-ho amb la mateixa o major intensitat en quatre regions (Resta d'Europa, Amèrica del Nord, Oceania, i Àfrica del Nord), en altres tres regions va continuar invertint amb menor intensitat que la UE si bé va reduir la distància, és a dir, va incrementar el valor de l'índex (notablement en el cas d'Àsia, i en molta menor mesura en l'Àfrica Subsahariana i en l'Orient Mitjà). D'altra banda, la intensitat inversora de Catalunya a Llatinoamèrica, tot i ser molt alta, va disminuir (d'un índex de

---

a alguns països. En el seu lloc, el Banc Mundial ha iniciat l'any 2024 la publicació d'un nou informe *Business Ready (B-Ready)*. La raó per la qual hem fet servir les dades del darrer informe *Doing Business 2020*, tot i les seves limitacions, és per que aquest cobreix 190 països, mentre que la primera edició de *Business Ready* sols cobreix 50 països.

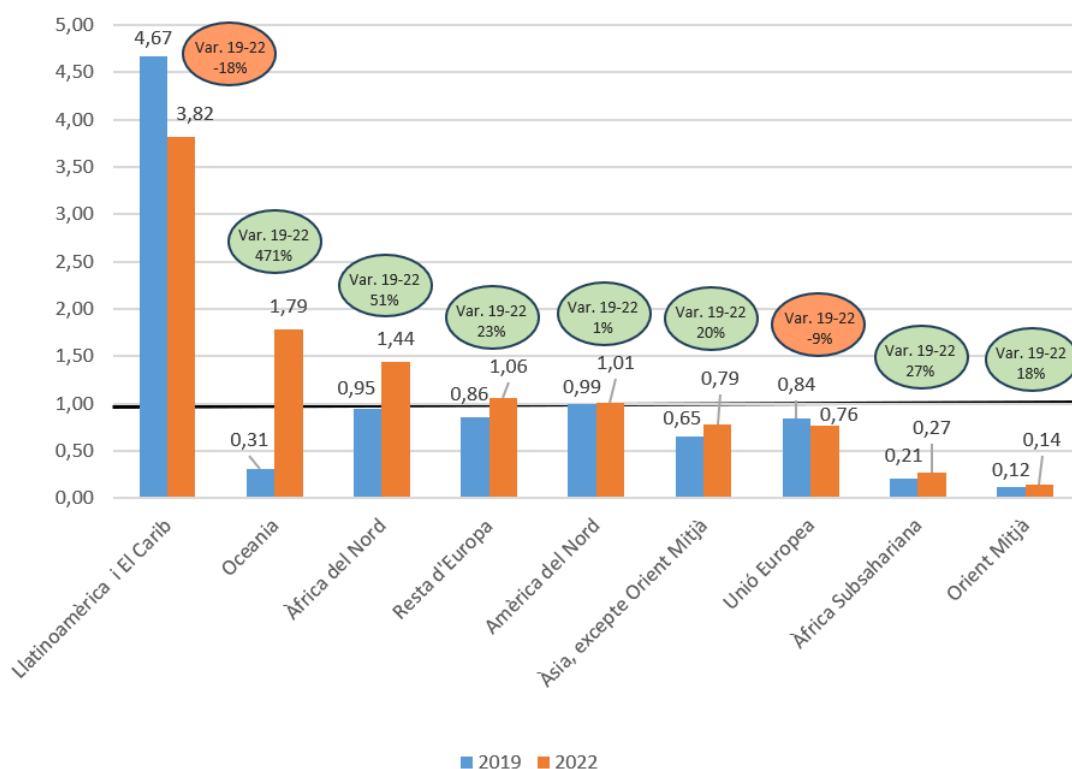
<sup>12</sup> La posició d'inversió a l'exterior de Catalunya, exclosa la corresponent a les ETVEs, va ser de 39.693,6 milions € l'any 2019. Als efectes de la nostra anàlisi, s'ha descomptat -tal com fa UNCTAD (2024)- el valor de la posició als centres financers *offshore* del Carib per valor de 39,6 milions €, resultant un total de 39.654 milions €. El mateix s'ha fet per a les dades del 2022. Aquesta operació s'ha repetit per a les dades de posició inversora a l'exterior de la UE. Font: Datalnvex, data d'accés: 10/11/24, i Eurostat, data d'accés: 19/12/2024.

<sup>13</sup> Segons Datalnvex, el total de països en que hi havien inversions directes registrades l'any 2019 era de 98, si bé en 9 casos la posició d'inversió era inferior a 100.000 € raó per la que no s'han considerat. L'any 2022 el total de països va ser de 93, si bé en 6 casos amb una presència marginal per sota dels 100.000 €.

4,67 el 2019 a un 3,82 el 2022), la qual cosa també és una manera de convergir amb els països de la UE.

El major creixement de la posició d'inversió i la convergència en la distribució geogràfica de les inversions directes de Catalunya respecte a la UE són indicadors de la capacitat de les empreses catalanes per implantar-se en les regions que estan experimentant un major dinamisme econòmic. Segons les previsions de l'edició d'octubre de 2024 del *World Economic Outlook* del FMI, el 85,4% del creixement del PIB mundial en el període 2023-2029 es concentrarà en quatre regions: Àsia aportarà el 40,3%, Amèrica del Nord el 24,8%, la Unió Europea el 12,6%, i la resta d'Europa el 7,7%. Tes d'aquestes regions (Àsia, Amèrica del Nord, i resta d'Europa), juntament amb Oceania, són les que han experimentat un major creixement en valors absoluts de la posició d'inversió de Catalunya entre 2019 i 2022, la qual cosa també s'ha reflectit en increments dels índexs d'intensitat inversora respectius.

**Gràfic 2. Índex d'intensitat inversora de Catalunya per regions, 2019-2022**



Font: Elaboració pròpia a partir de Datalnvex i Eurostat

### 3.3. Anàlisi per països de destinació

A continuació es presenten els resultats individuals dels 171 països analitzats agrupats per regions mundials. A les taules dels Annexos 1 a 9 es proporciona la informació emprada per calcular els índexs d'intensitat inversora tant a nivell de país com de regió.

### 3.3.1 Els països membre de la Unió Europea (UE), excepte Espanya

Els països membre de la Unió Europea són la principal destinació de les inversions directes de les empreses catalanes. No obstant, la posició inversora de les empreses catalanes en aquests països, excloent-hi Espanya com a destí d'inversió, va créixer molt poc en valors absoluts (+2,4%) i en termes relatius va passar del 37,3% al 34,1% de la posició d'inversió total de Catalunya al món.

Per la seva banda, la posició inversora dels països de la UE en els altres països de la pròpia UE, excloent-hi Espanya com a destinació, va créixer un xic més del 10% en valors absoluts i en termes relatius es va mantenir estable entre 2019 i 2022, representant una mica més del 44% de la posició inversora total d'aquests països. En conseqüència, la intensitat inversora a la UE de les empreses catalanes es va reduir, passant l'índex del 0,84 el 2019 al 0,76 al 2022.

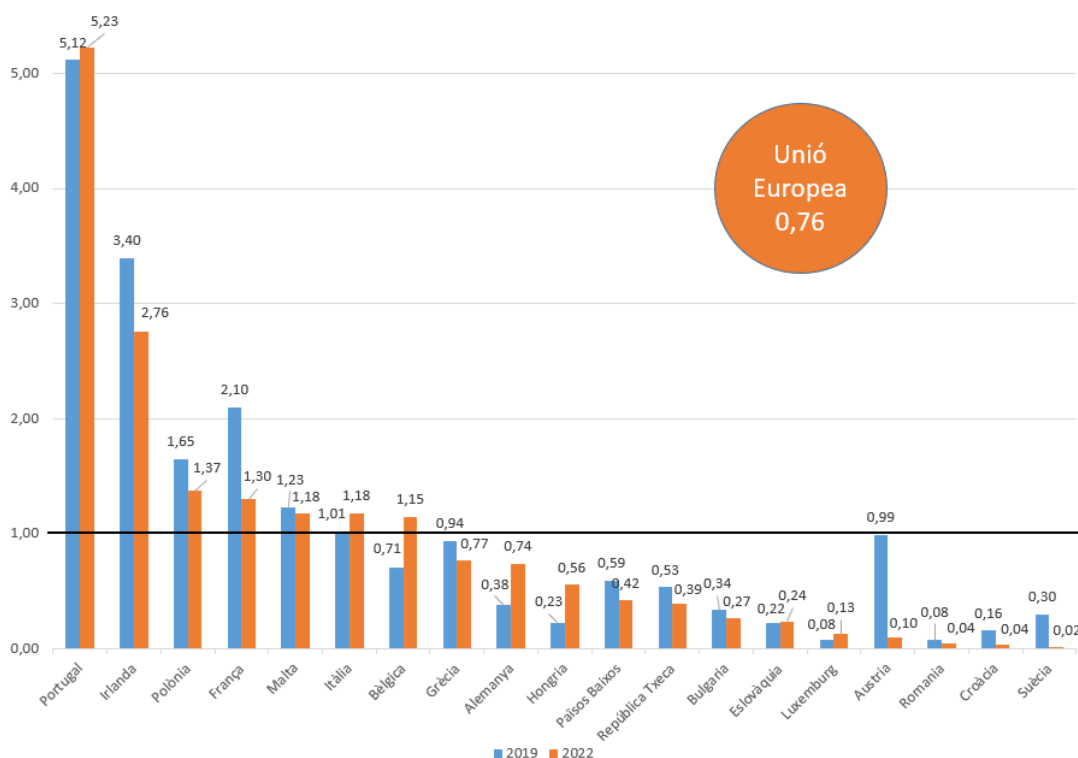
El Gràfic 3 ens mostra com a l'any 2022 la intensitat inversora de Catalunya era especialment alta a **Portugal** (5,23) i alta a **Irlanda** (2,76). L'índex també era superior a la unitat en varies de les principals economies de la UE com **França** (1,30), **Itàlia** (1,18) i **Polònia** (1,37) així com també a **Malta** (1,18) i **Bèlgica** (1,15).

Entre els països on l'índex d'intensitat inversora se situa per sota d'1, cal destacar la positiva evolució d'**Alemanya** i d'**Hongria** que pràcticament han doblat el valor de l'índex, passant de 0,38 a 0,74 i de 0,23 a 0,56 respectivament en el període 2019-2022. Especialment rellevant és la millora de la presència inversora de les empreses catalanes a Alemanya, la major economia de la Unió Europea i el segon mercat més important per a les exportacions catalanes.

D'altra banda, són significatives les davallades de la intensitat inversora als **Països Baixos** (de 0,59 a 0,42) i a **Àustria** (de 0,99 a 0,10) resultat d'importants desinversions en l'any 2022 en el primer cas i en l'any 2020 en el segon. A més, la intensitat inversora de les empreses catalanes és manté baixa o molt baixa tant als països membre de l'Europa Central i de l'Est — amb l'excepció de Polònia i, en menor mesura, Hongria i la República Txeca— com en els països nòrdics (Dinamarca, Finlàndia, Suècia i els països bàltics) (per a més detall, vegeu l'Annex 2).

*(continua en la pàgina següent)*

**Gràfic 3. Índex d'intensitat inversora de Catalunya, Unió Europea, 2019-2022(\*)**



(\*) No s'ha representat a Dinamarca, Eslovènia, Estònia, Finlàndia, Letònia, Lituània i Xipre per què el valor de la posició inversora de Catalunya en aquests països era inferior als 10 milions € i els índexs d'intensitat inversora inferiors al 0,03.

Font: Elaboració pròpia a partir de DataInVex i Eurostat

El marc institucional de la UE, amb la implementació del mercat únic, i la qualitat i l'eficiència de les infraestructures de transport en gran part del territori de la UE, fan que l'anàlisi de les implantacions empresarials, especialment de les productives, s'hagi de considerar des d'una perspectiva geogràfica més àmplia que la consideració individual país a país. Així, en bastants sectors és freqüent que les implantacions productives s'efectuïn en uns pocs països de la UE des dels quals servir al conjunt del mercat europeu. En el cas dels països de menor grandària també és força freqüent que des de la filial en un país es gestionin les activitats comercials en els països veïns, com succeeix amb els països del Benelux o de l'Europa Central i de l'Est.

Pel que fa a les perspectives de futur, el fet que l'índex d'intensitat inversora sigui inferior a 1 al conjunt de països de la UE (en concret, 0,76), seria un indicador de que hi hauria un cert marge de millora per intensificar les inversions directes de les empreses catalanes. Emprant els criteris d'atractiu esmentats a l'apartat 3.1, tant **Alemanya** com la **República Txeca** són els dos països que més sobresurten, complint amb 5 dels 6 criteris d'atractiu. Si bé l'actual crisi del model econòmic d'Alemanya trigarà un cert temps en superar-se, la grandària de la seva economia i la tecnologia avançada i capacitat exportadora de la seva indústria constitueixen pilars molt potents per abordar la transformació del seu teixit productiu que, tard o d'hora, s'acabarà produint. L'anàlisi realitzat apunta a que la República Txeca, amb una base industrial desenvolupada i una economia creixentment interrelacionada amb l'alemanya, també hauria d'oferir bones

perspectives per a les inversions de les empreses catalanes a mitjà termini, un cop l'economia alemanya remunti.

Finalment, assenyalar altres tres països —**Romania**, **Suècia** i **Dinamarca**— en que la intensitat inversora de Catalunya és molt baixa i no obstant presenten indicadors d'atractiu positius a mitjà i llarg termini. Són economies de grandària mitjana (pel seu PIB) en el si de la UE, representen mercats d'exportació rellevants per a les empreses catalanes amb creixement significatius de les mateixes, que estan atraient inversions directes dels altres països de la UE, amb bones perspectives a llarg termini de creixement del seu PIB i amb entorns institucionals i reguladors molt favorables en els dos darrers països esmentats (per a més detall, vegeu els Annexos 11 i 12).

### 3.3.2 Països de la resta d'Europa

La incorporació del Regne Unit a aquest grup de països, provocada pel Brexit, ha comportat que passin a la segona regió de destí de les inversions directes de les empreses catalanes, superant a Llatinoamèrica que tradicionalment havia ocupat el segon lloc.

La posició inversora de les empreses catalanes va créixer en valors absoluts (+20,9%) i en termes relatius va passar del 18,3% al 19,7% de la posició d'inversió total de Catalunya al món. Per contrast, la posició inversora dels països de la Unió Europea dirigida a la resta de països d'Europa va decreïxer prop del 4% en valors absoluts i en termes relatius va passar de representar el 21,3% de la posició inversora total de la UE el 2019 a un 18,7% el 2022. En conseqüència, la intensitat inversora a la resta d'Europa de les empreses catalanes va augmentar, superant lleugerament a la de les seves homòlogues de la UE (l'índex va passar del 0,86 el 2019 al 1,06 al 2022).

Tot i que s'observa una dinàmica positiva, les inversions de Catalunya es concentren en uns pocs països dins d'aquest grup. El Gràfic 4 ens mostra com a l'any 2022 la intensitat inversora de Catalunya era especialment alta a **Andorra** (68,19) i alta a **Suïssa** (2,76), superant l'índex la unitat en el cas de **Turquia** (1,14). D'altra banda, amb índexs inferior a la unitat, s'observa una petita millora en el casos del **Regne Unit** (del 0,45 al 0,47) i de **Noruega** (del 0,25 al 0,29). En el cas del Regne Unit, el Brexit —aprovat el 2019 i implementat el 2020— molt probablement està rere la reducció de la posició inversora del països de la UE entre el 2019 i el 2022 (-7,8%). La posició inversora de Catalunya també ha disminuït en el mateix període, si bé en menor proporció (-1%), fet que ha fet augmentar l'índex d'intensitat inversora. En el cas de Noruega, la millora en l'índex obeeix a un major dinamisme inversor de les empreses catalanes respecte de les seves homòlogues de la UE, si bé els valors de la posició són baixos, per sota dels 100 milions €.

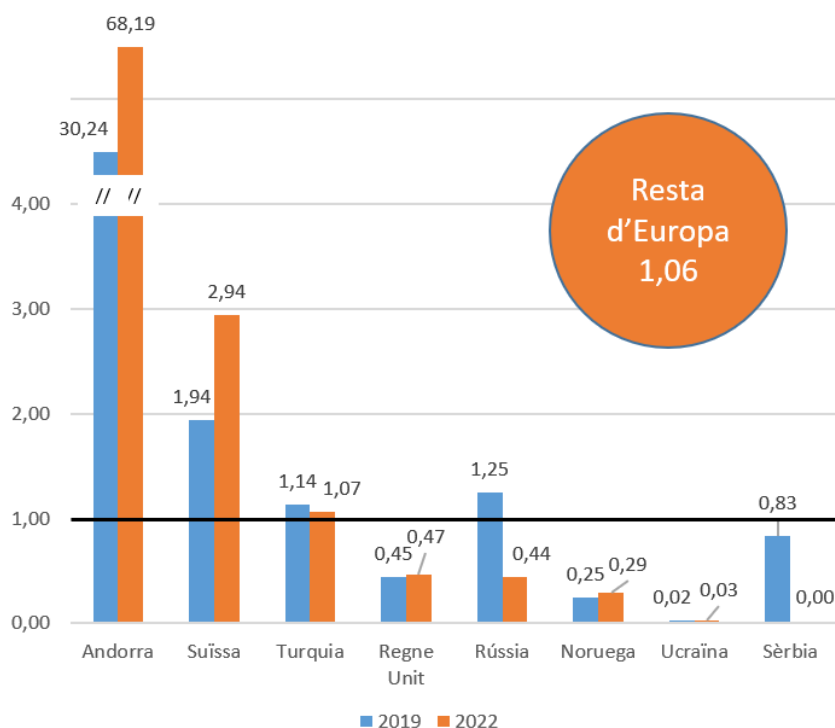
En sentit contrari, la intensitat inversora davalla molt significativament en el cas de **Rússia** (del 1,44 al 0,44) i de **Sèrbia** (del 0,83 al 0), com a conseqüència d'importants desinversions, degudes en gran part -en el primer cas- a la forta tensió geopolítica amb la UE provocada per la invasió russa d'Ucraïna (per a més detall, vegeu l'Annex 3).

Pel que fa a les perspectives de futur, el fet que la intensitat inversora en la regió sigui equiparable a la del conjunt de països de la UE ens indica que no hi hauria gaire marge



de millora per intensificar les inversions directes de les empreses catalanes. Emprant els criteris d'atractiu esmentats a l'apartat 3.1, no s'entreveuen oportunitats significatives a mig termini. Un cas apart seria el **Regne Unit**, país en que la posició inversora de Catalunya el 2022 superava els 2.000 milions €, sent un mercat d'exportació important per a les empreses catalanes (més de 4.600 milions € el 2023). En la mesura en que l'economia del Regne Unit aconsegueixi recuperar-se de l'actual situació d'estancament post-Brexit, tornarà a ser un destí d'inversió potencialment atractiu (per a més detall, vegeu els Annexos 11 i 12).

**Gràfic 4. Índex d'intensitat inversora de Catalunya, resta d'Europa, 2019-2022(\*)**



(\*) No s'ha representat a Albània, Bielorrússia, Bòsnia i Hercegovina, Geòrgia, Islàndia, Kosovo, Liechtenstein, Macedònia del Nord, Moldàvia, Montenegro, i San Marino per què el valor de la posició inversora de Catalunya en aquests països era zero.

Font: Elaboració pròpia a partir de Datalnvex i Eurostat.

### 3.3.3 Àfrica del Nord

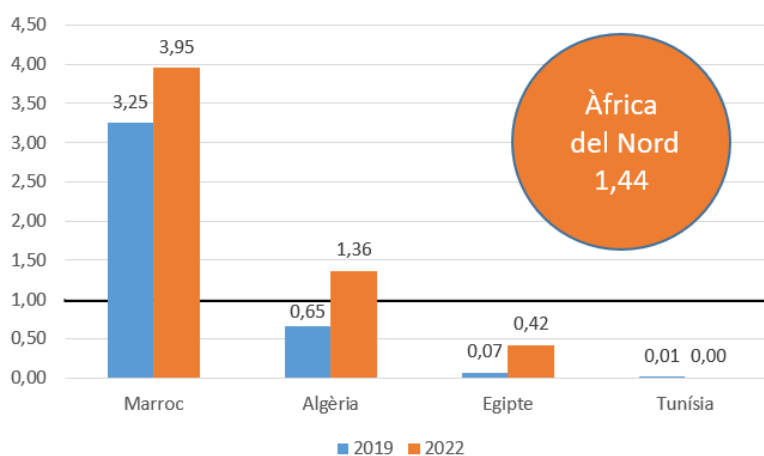
Els països de l'Àfrica del Nord representen una part petita, si bé creixent, de les inversions directes de les empreses catalanes a l'exterior. Així, entre els anys 2019 i 2022, la posició inversora de Catalunya va créixer en valors absoluts (+50,3%) i en termes relatius va passar del 0,7% al 0,9% de la posició d'inversió total de Catalunya al món.

Per la seva banda, la posició inversora de la UE als països d'Àfrica del Nord va experimentar un lleuger retrocés en valors absoluts (-2,5%), mentre que en termes relatius el pes de la regió va davallar del 0,72% de la posició total d'inversió al món el 2019 a un 0,64% el 2022. En conseqüència, la intensitat inversora de les empreses catalanes en la regió, que l'any 2019 era molt semblant a la de les seves homòlogues de la UE (índex 0,95), es va situar per sobre l'any 2022 (índex 1,44).

El Gràfic 5 ens mostra com a l'any 2022 la intensitat inversora de Catalunya era singularment alta al **Marroc** (3,95) i alta a **Algèria** (1,36), havent-se incrementat en ambdós països. També cal assenyalar la positiva evolució de la intensitat inversora a **Egipte**, l'economia més gran de la regió, tot i que en valors absoluts el valor de la posició inversora és molt baix, per sota dels 50 milions € el 2022. La proximitat geogràfica i l'estabilitat sociopolítica dels darrers anys, després de les convulsions socials de les primaveres àrabs a finals de l'any 2010, han contribuït a augmentar les inversions en el Marroc i en Egipte (per a més detall, vegeu l'Annex 4).

Pel que fa a les perspectives de futur, el fet de que l'índex d'intensitat inversora sigui superior a 1 en dos de les tres principals economies de la regió ens indica que el marge de millora per intensificar les inversions directes de les empreses catalanes és força limitat. Tan sols en el cas d'**Egipte** semblaria que hi hauria un cert recorregut per a intensificar les inversions, en línia amb la tendència observada en el període 2019-2022 i amb l'increment projectat del seu PIB en l'horitzó 2029. No obstant, això es veu contrarestat per l'evolució recent de les exportacions catalanes al país en el període 2019-2023, amb oscil·lacions d'un any a un altre i una tendència de fons a l'estancament, l'evolució negativa de la posició inversora de la UE, i un entorn institucional i regulador complex, propi d'un país emergent (per a més detall, vegeu els Annexos 11 i 12).

**Gràfic 5. Índex d'intensitat inversora de Catalunya, Àfrica del Nord, 2019-2022\***



(\*) No s'ha representat a Líbia per què no hi ha inversions directes registrades.

Font: Elaboració pròpia a partir de DataInvex i Eurostat.

### 3.3.4 Orient Mitjà

Orient Mitjà és la regió del món on la presència inversora de les empreses catalanes és menor. Així, el valor de la posició inversora en la regió el 2022 no arribava als 170 milions €. I si bé aquesta va créixer en valors absoluts (+8,8%), en termes relatius només va experimentar una mínima variació, passant del 0,39% el 2019 al 0,38% el 2022 de la posició d'inversió total de Catalunya al món.

En el cas de les empreses de la UE, l'Orient Mitjà també és la regió amb menor volum d'inversió si bé amb un major pes sobre les seves inversions totals. En aquest sentit, en

el període 2019-2022 la posició inversora de la UE als països d'Orient Mitjà va decreïxer un -9,8% en valors absoluts, i en termes relatius va passar de representar el 3,21% de la posició total d'inversió de la UE a un 2,64%. La conseqüència d'aquests dos moviments de direccions oposades és un petit augment de la intensitat inversora de Catalunya, passant del 0,12 al 0,14 en el període de referència.

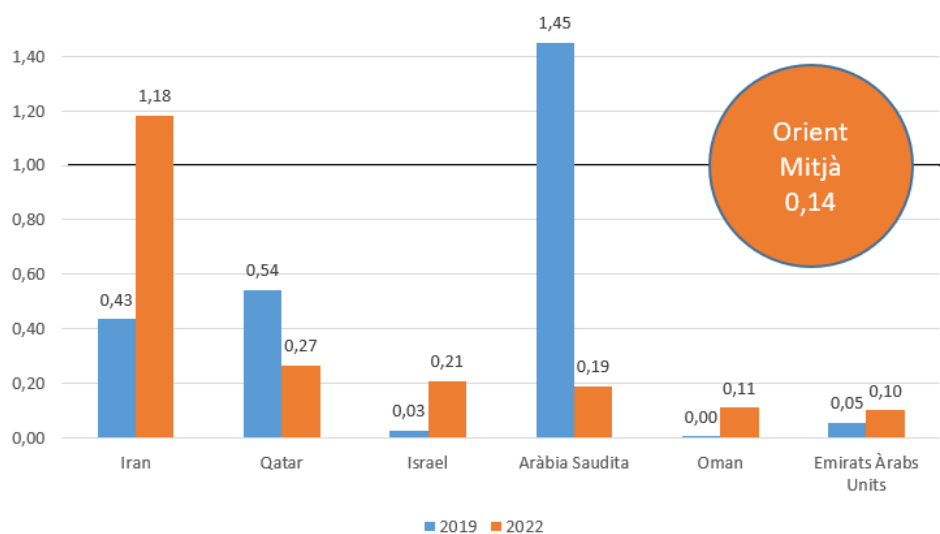
El Gràfic 6 ens mostra els 6 països de la regió en que hi ha inversions directes d'empreses catalanes. Pel que fa a la intensitat inversora i la seva evolució, només en tres casos (Israel, Aràbia Saudita, i Emirats Àrabs Units) els volums d'inversió són mínimament significatius per deduir tendències. Partint de valors molt baixos, en el període 2019-2022 l'índex d'intensitat inversora va evolucionar positivament, si bé encara lluny de la mitjana europea, en els casos d'**Israel** (0,21 el 2022) i dels **Emirats Àrabs Units** (0,10 el 2022). En el cas de l'**Aràbia Saudita**, que el 2019 mostrava una alta intensitat inversora, desinversions significatives el 2022 van fer que l'índex davallés fins el 0,19 (per a més detall, vegeu l'Annex 5).

Orient Mitjà és una regió que arrossega dècades de conflictes i tensions geopolítiques que recentment han estat exacerbades per l'atac terrorista de Hamas contra Israel el 7 d'octubre de 2023 i la resposta bèl·lica de l'Estat d'Israel a Gaza i països àrabs veïns, com Líban i Síria. Situació, que continua en el moment d'escriure aquest estudi i que no sabem per quant de temps es perllongarà ni les conseqüències geopolítiques que acabarà comportant.

En aquest context, i pel que fa a les perspectives de futur, el marge de millora per intensificar les inversions directes de les empreses catalanes el trobem en les dues majors economies del Consell de Cooperació per als Estats Àrabs del Golf, l'**Aràbia Saudita** i els **Emirats Àrabs Units**. Emprant els criteris d'atractiu esmentats a l'apartat 3.1, aquests dos països ofereixen bones perspectives (mercats d'exportació consolidats, atraient inversions de la UE, bones perspectives de creixement de l'economia a llarg termini, i marcs institucionals i reguladors en ràpid procés de millora). D'altra banda, **Israel** també presenta bons indicadors d'atractiu, i segueix sent un destí d'inversió amb potencial a llarg termini, especialment per les seves empreses innovadores en sectors de tecnologia avançada, si bé l'actual incertesa provocada per la situació bèl·lica recomana prudència (per a més detall, vegeu els Annexos 11 i 12).

*(continua en la pàgina següent)*

**Gràfic 6. Índex d'intensitat inversora de Catalunya, 2019-2022. Orient Mitjà\***



(\* ) No s'ha representat als països en que la posició inversora de Catalunya el 2022 era zero (Bahrain, Iemen, Iraq, Jordània, Kuwait, Líban, Palestina i Síria).

Font: Elaboració pròpia a partir de les bases de dades Datalnvex i Eurostat

### 3.3.5 Llatinoamèrica i el Carib

Llatinoamèrica i el Carib ha passat de ser la segona regió de destí de les inversions directes de les empreses catalanes el 2019 a ocupar la quarta posició el 2022, rere de la UE, la resta d'Europa i l'Amèrica del Nord (vegeu Annex 1).

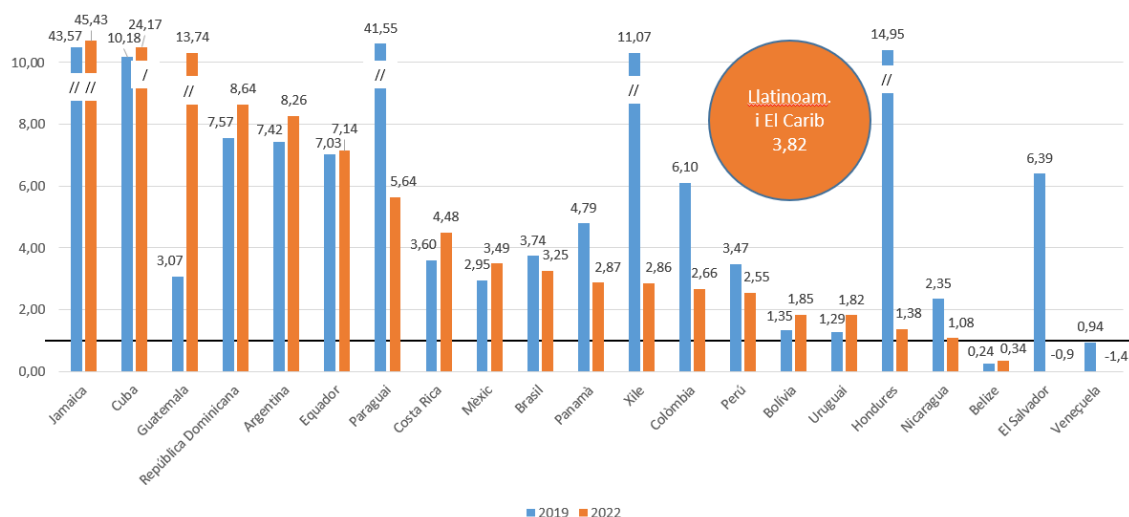
En el període 2019-2022, la posició inversora de les empreses catalanes va minvar en valors absoluts (-7,9%) i en termes relatius va passar del 21,7% al 17,9% de la posició d'inversió total de Catalunya al món. En comparació, la posició inversora dels països de la Unió Europea en la regió va créixer en valors absoluts (+10,2%) i en termes relatius es va mantenir estable (4,6% de la posició inversora total de la UE el 2019 i 4,7% el 2022). En conseqüència, la intensitat inversora de les empreses catalanes a la regió ha continuat sent molt elevada, clarament per sobre de la mitjana de la UE, si bé ha experimentat una reducció important (l'índex va passar del 4,67 el 2019 al 3,85 al 2022).

El Gràfic 7 ens mostra els 21 països de la regió en que hi ha inversions directes d'empreses catalanes i els seus índexs d'intensitat inversora pels anys 2019 i 2022. Un primer aspecte, és que la intensitat inversora de Catalunya en 18 d'aquests 21 països era superior al de la UE l'any 2022 (tan sols queden per sota Belize, El Salvador i Veneçuela). Un segon aspecte, és que el gràfic reflecteix una intensa reestructuració de les inversions de les empreses catalanes en la regió, amb desinversions quantitativament importants a alguns països de l'Amèrica del Sud com **Brasil**, **Xile**, **Colòmbia** i **Paraguai** i una intensificació significativa de les inversions a l'**Argentina** i **Mèxic** (per a més detall, vegeu l'Annex 6).

En conclusió, les empreses catalanes, a l'igual que les de la resta d'Espanya, gaudeixen d'un avantatge cultural i de relació històrica a l'hora d'implantar-se a Llatinoamèrica i ho venen fent de manera significativa des de la segona meitat dels anys 90 del segle

passat. En aquest sentit, no s'identifiquen països a la regió que ofereixin un potencial de millora pel que fa a la intensificació d'inversions directes.

**Gràfic 7. Índex d'intensitat inversora de Catalunya, 2019-2022  
Llatinoamèrica i el Carib\***



(\*) No s'ha representat als països i territoris en que la posició inversora de Catalunya el 2022 era zero (Bonaire, Guyana, Haití, Illes Malvines, Surinam, Trinitat i Tobago) ni tampoc als centres financers *off-shore* d'El Carib.

Font: Elaboració pròpia a partir de DataInvex i Eurostat

### 3.3.6 Amèrica del Nord

Amèrica del Nord ha passat de ser la quarta regió de destí el 2019, pel que fa a la posició d'inversió de les empreses catalanes, a ocupar la tercera posició el 2022, a molt poca distància de la resta d'Europa que se situa en segon lloc. Una mostra clara de la seva creixent importància estratègica per a les empreses catalanes (vegeu l'Annex 1). A nivell regional, l'índex d'intensitat inversora s'ha mantingut molt estable entorn a 1 (en concret, 0,99 el 2019 i 1,01 el 2022), indicant que la intensitat inversora de les empreses catalanes és equiparable a la de les empreses del conjunt de la UE.

Pel que fa als **Estats Units**, la posició inversora de les empreses catalanes va experimentar un important creixement entre 2019 i 2022, tant en valors absoluts (+30,6%) com en termes relatius, passant del 16,3% al 19,0% de la posició d'inversió total de Catalunya al món. Per la seva banda, la posició inversora dels països de la UE va créixer encara més, tant en valors absoluts (+38,9%) com en termes relatius, passant del 12,6% al 15,99% de la seva posició d'inversió total al món. Tal com mostra el Gràfic 8, la intensitat inversora de les empreses catalanes va superar a la de les seves homòlogues de la UE entre 2019 i 2022, si bé es va reduir lleugerament el diferencial (l'índex va passar del 1,29 al 1,19).

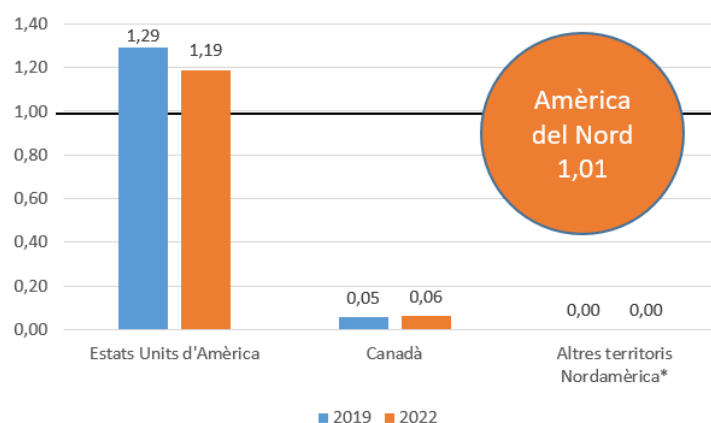
Pel que fa al **Canadà**, la posició inversora de les empreses catalanes el 2019 era molt baixa, 28 milions € que representaven el 0,07% de la posició d'inversió total de Catalunya al món, i no va experimentar canvis significatius (34,3 milions i el 0,08% de la posició d'inversió total el 2022). Així, en el període esmentat la intensitat inversora de

les empreses catalanes al Canadà es va mantenir sense canvis significatius, molt per sota de la de les seves homòlogues de la UE (l'índex va passar del 0,05 al 0,06) (per a més detall, vegeu l'Annex 7).

Pel que fa a les perspectives de futur, en el cas dels **Estats Units** caldrà veure en que s'acaba concretant la política aranzelària de la nova administració Trump envers la UE. En l'escenari d'imposició d'aranzels significatius, les empreses europees que avui en dia estan exportant als Estats Units es veuran pressionades a traslladar la producció (o una part) a aquell país, quan això sigui viable, per tal de no perdre l'accés al mercat de l'economia més gran del món (les recents previsions del FMI indiquen que els Estats Units aportaran el 22,9% de l'increment del PIB mundial en el període 2023-2029).

En el cas del **Canadà**, la baixa intensitat inversora indicaria un ampli marge per intensificar les inversions directes de les empreses catalanes, el que vindria reforçat per la grandària de la seva economia (la dècima el 2023), les seves perspectives de creixement (aportació a l'increment del PIB mundial en el període 2023-2029 d'un 1,93%, més que Espanya que s'estima en un 1,56%), i la qualitat del seu marc institucional i regulador. No obstant això, hi ha elements que matisarien aquesta conclusió. D'una banda, l'elevada integració econòmica entre Estats Units i Canadà ha tendit a afavorir les localitzacions de filials als Estats Units, com a base des de la qual també servir al mercat canadenc. De l'altra, l'Acord Econòmic i Comercial Global entre Canadà i la Unió Europea (CETA en les seves sigles en anglès), que va entrar en vigor de manera provisional el setembre de 2017 i que ha estat ratificat per Espanya, no sembla haver estimulat gaire, fins ara, les inversions directes de les empreses catalanes per implantar-se en aquell país.

**Gràfic 8. Índex d'intensitat inversora de Catalunya, 2019-2022. Amèrica del Nord\***



(\*) No s'ha representat els territoris en que la posició inversora de Catalunya era zero el 2022 (Bermudes, Groenlàndia, i Illes Verges dels EUA)

Font: Elaboració pròpia a partir de les bases de dades DataInvex i Eurostat

### 3.3.7 Àsia, excepte Orient Mitjà

Àsia, excloent Orient Mitjà, s'ha mantingut com la cinquena regió de destí, pel que fa a la posició d'inversió de les empreses catalanes. En el període 2019-2022, la posició inversora de les empreses catalanes va experimentar un important creixement tant en

valors absoluts (+34,6%) com en termes relatius, passant del 4,7% al 5,7% de la posició total de Catalunya al món. Per la seva banda, la posició inversora dels països de la UE també va créixer, però en menor mesura en valors absoluts (+9,7%) i es va mantenir estable en termes relatius en torn del 7,2% de la seva posició total al món. Com a resultat, la intensitat inversora de les empreses catalanes a la regió va evolucionar positivament, si bé se situava encara per sota del nivell de les seves homòlogues de la UE (l'índex va passar del 0,65 el 2019 al 0,79 al 2022).

Dels 31 països i territoris asiàtics analitzats, les empreses catalanes sols estaven presents com a inversores en 14 l'any 2019 i en 12 l'any 2022. A més, el gruix de la posició d'inversió a la regió (el 91,6%) es concentrava en tres països: **Xina** (incloent-hi **Hong Kong**) amb el 76,4%, **Índia** amb l'11,1% i **Singapur** amb el 4,1%. Aquestes dades palesen el retard amb que les empreses catalanes, en comparació a les de la UE, van començar a invertir en la regió.

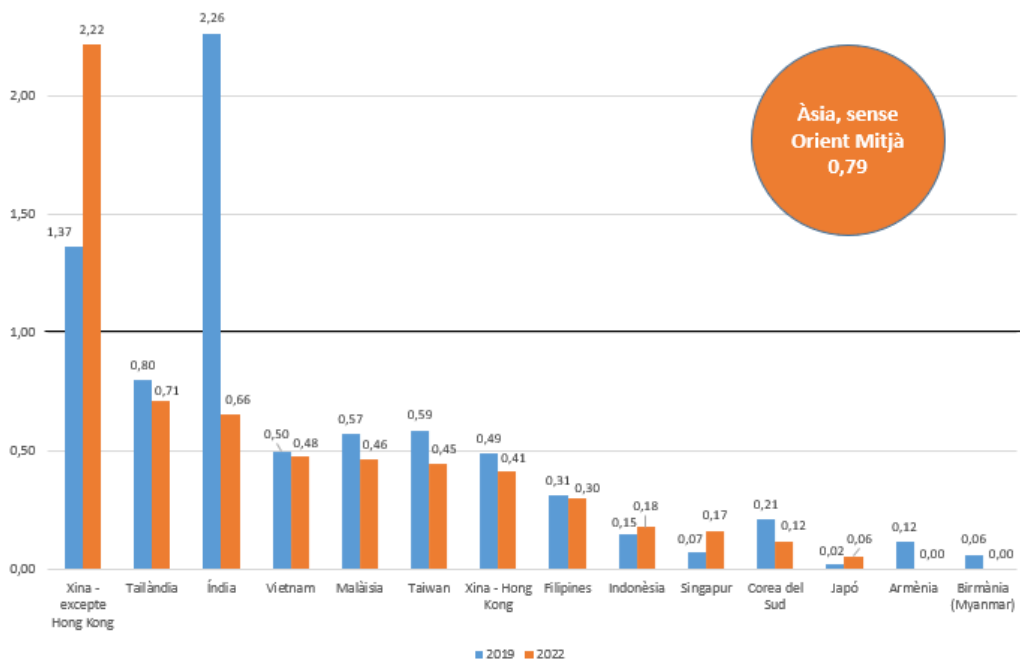
Tal com mostra el Gràfic 9, la intensitat inversora de Catalunya a la **Xina**, que ja era alta el 2019 (1,37), va créixer el 2022 (2,22), situant-se per sobre de la mitjana de la UE. D'altra banda, tot i que l'índex és força inferior a la unitat, s'observa una petita millora en el casos d'**Indonèsia** (de 0,15 a 0,18), **Singapur** (de 0,07 a 0,17) i el **Japó** (de 0,02 al 0,06). En la resta de països analitzats, la intensitat inversora de Catalunya se situa per sota de la mitjana de la UE i decreix en tots ells en el període 2019-2022 (per a més detall, vegeu l'Annex 9).

Pel que fa a les perspectives de futur, la **Índia** apareix com el país amb un major potencial a la regió per intensificar les inversions directes de les empreses catalanes. D'acord amb els criteris d'atractiu esmentats a l'apartat 3.1, la Índia ofereix aspectes molt positius (mercat d'exportacions catalanes rellevant i creixent, inversions de la UE a l'alça, aportació d'un 8,1% a l'increment total del PIB mundial en el període 2023-2029), si bé en un marc institucional i regulador força complex i poc favorable a les empreses.

En segon lloc, identifiquem dos països membre de l'Associació de Nacions del Sud-Est Asiàtic (ASEAN en les seves sigles en anglès), **Singapur** i **Vietnam**, que ofereixen a les empreses catalanes un cert marge per a intensificar les seves inversions directes, d'acord amb els indicadors d'atractiu de l'apartat 3.1. A més llarg termini, caldria també considerar a **Tailàndia** i a **Malàisia** (per més detall, vegeu els Annexos 11 i 12).

*(continua en la pàgina següent)*

**Gràfic 9. Índex d'intensitat inversora de Catalunya, 2019-2022.  
Àsia, excepte Orient Mitjà\***



(\* ) No s'ha representat els 19 països i territoris en que la posició inversora de Catalunya era zero el 2019 i el 2022

Font: Elaboració pròpia a partir de DataInVex i Eurostat

### 3.3.8 Oceania

Oceania és la regió geogràficament més distant de Catalunya i era la que tenia, juntament amb l'Àfrica Subsahariana, una menor presència d'empreses catalanes, el que es traduïa en una posició d'inversió de Catalunya molt baixa (113,4 milions € el 2019, el 0,29% de la posició total al món). Inversions recents per part d'una multinacional catalana han augmentat significativament el valor de la posició d'inversió (816,5 milions € el 2019, l'1,84% de la posició total al món). No obstant això, i tret d'aquesta excepció, el nombre d'empreses catalanes implantades a la regió i el volum de les inversions és molt limitat. A més, les inversions es concentren en la seva pràctica totalitat a **Austràlia** (99,8% el 2022) mentre que a **Nova Zelanda** són testimoniales.

Per la seva banda, la posició inversora de la UE a la regió va créixer en valors absoluts un 23,2%, sent la tercer regió rere l'Amèrica del Nord i Àsia, amb un major increment en el període 2019-2022, mentre que en termes relatius va passar del 0,91% de la posició total d'inversió de la UE el 2019 a un 1,03% el 2022 (per a més detall, vegeu l'Annex 8).

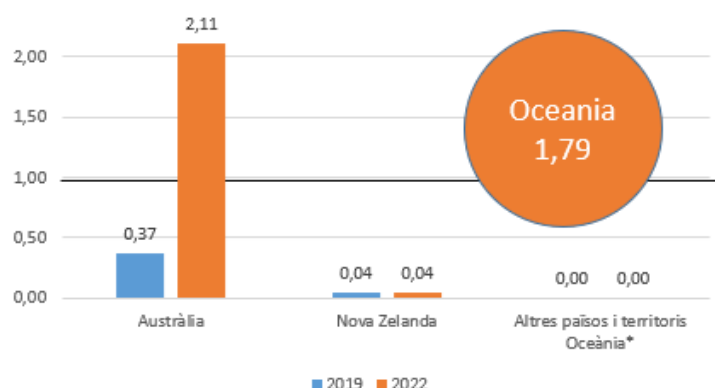
Quan es calcula l'índex d'intensitat inversora de Catalunya, en comparació amb la UE, aquest mostra una evolució molt positiva (del 0,31 a l'1,79) si bé, tal com s'ha explicat, aquesta evolució és poc representativa al ser deguda a l'actuació d'una única empresa.

En aquest sentit, i contràriament al que es deduiria d'un índex d'intensitat inversora superior a 1, **Austràlia** presenta un potencial clar a mig i llarg termini per a que les empreses catalanes intensifiquin les seves inversions directes. De fet, Austràlia puntua positivament en tots els criteris d'atractiu indicats a l'apartat 3.1. No obstant, presenta un inconvenient, no pas menor, la gran distància geogràfica amb Catalunya, la qual cosa



el fa un destí d'inversió sols apte per a empreses amb els recursos i les capacitats adequades.

**Gràfic 10. Índex d'intensitat inversora de Catalunya, 2019-2022. Oceania\***



(\*) No s'ha representat els 16 països i territoris en que la posició inversora de Catalunya era zero el 2019 i el 2022

Font: Elaboració pròpia a partir de les bases de dades DataInVex i Eurostat

### 3.3.9 Àfrica Subsahariana

La posició inversora de la UE als països de l'Àfrica Subsahariana en valors absoluts va créixer un 24,2%, sent la segona regió rere l'Amèrica del Nord amb un major increment en el període 2019-2022, i en termes relatius va passar del 1,33% de la posició total d'inversió de la UE el 2019 a un 1,51% el 2022. Al seu torn, la posició inversora de Catalunya també va créixer de manera significativa tant en valors absoluts (+61,8%) i com en termes relatius, passant del 0,28% al 0,41% de la posició d'inversió total al món. En conseqüència, l'índex d'intensitat inversora de Catalunya ha passat del 0,21 el 2019 al 0,27 al 2022. No obstant aquesta millora, el valor de la posició inversora de Catalunya en una regió tan gran és molt baix (181,5 milions € el 2022).

La presència de les empreses catalanes és molt minsa i, tret de comptades excepcions, sols en la darrera dècada s'ha començat a invertir amb molta prudència. Així, l'estoc d'IED emesa per Catalunya a la regió l'any 2019 es concentrava vuit països, mentre que el 2022 el nombre de països va augmentar a onze, principalment a l'Àfrica Occidental i del Sud (Cap Verd, Costa d'Ivori, Gàmbia, Ghana, Guinea, Guinea Equatorial, Libèria, Mauritània, Nigèria, Senegal, i Sud-àfrica) (per a més detall, vegeu l'Annex 10).

Dins d'aquest grup de països, i en relació amb les dades de 2022, destaca la intensitat inversora a dos petits països, **Gàmbia** (20,2) i **Cap Verd** (3,26), seguits per **Ghana** (1,26). Amb valors de l'índex propers a la unitat, trobem **Guinea** (1,06), **Guinea Equatorial** (0,99), **Nigèria** (0,89) i **Senegal** (0,84). I amb valors prou inferiors a la unitat, trobem Libèria (0,44) i Sud-àfrica (0,25). En la resta de països en que hi ha registrades inversions directes d'empreses catalanes, aquestes no són significatives. D'altra banda, cal subratllar la inexistència de inversions directes de les empreses catalanes en els països de l'Àfrica de l'Est.

L'Àfrica Subsahariana, tot i el potencial de creixement a mig i llarg termini, presenta un entorn regulador i institucional molt poc favorable a les empreses, el que explica en gran

part la baixíssima presència inversora de les empreses catalanes. Només **Sud-àfrica** presenta alguns indicadors d'atractiu positius a mitjà i llarg termini que aconsellarien intensificar les inversions. Així, dels 6 criteris considerats (vegeu apartat 3.1), compleix amb 3: fort increment de la posició inversora dels països de la UE en el període 2019-2022 (+100%), ser un mercat rellevant per a les exportacions catalanes (412 milions € el 2023), que estan experimentant un fort dinamisme (+11% anual en el període 2019-2023) (per a més detall, vegeu els Annexos 11 i 12).

**Gràfic 11. Índex d'intensitat inversora de Catalunya, 2019-2022. Àfrica Subsahariana\***



(\* ) No s'han representat els 37 països en que no hi ha inversions directes registrades  
 Font: Elaboració pròpia a partir de DataInVex i Eurostat

#### 4. Conclusions

L'objectiu de l'estudi és esbrinar si l'esforç inversor de les empreses catalanes s'està produint en les economies (països i regions) amb un major potencial de creixement a mig i llarg termini i en quins països hi ha marge per intensificar les inversions per tal d'aprofitar encara més les dinàmiques de creixement a nivell mundial. Amb aquesta finalitat, i prenent com a grup de referència el conjunt dels països de la Unió Europea, s'ha calculat i analitzat l'índex d'intensitat inversora de Catalunya per a 151 països i 9 regions mundials. Les principals conclusions obtingudes d'aquesta anàlisi s'exposen a continuació.

Les empreses catalanes amb filials a l'estranger han augmentat la diversificació geogràfica de les seves inversions internacionals més enllà de les seves "destinacions naturals", la Unió Europea i Llatinoamèrica. Els resultats mostren que les empreses catalanes estan intensificant les seves inversions directes en tres de les regions que més aportaran al increment del PIB mundial en el període 2023-2029: Àsia, que aportarà el 40,3% de l'increment total, Amèrica del Nord, el 24,8%, i la resta d'Europa, el 7,7%.

L'anàlisi efectuada ha permès identificar un total de 18 països, que es detallen a continuació, que presenten un clar potencial per a que les empreses catalanes intensifiquin les seves inversions directes a mig i llarg termini.

Els països de la Unió Europea constitueixen la principal destinació de les inversions de les empreses catalanes a l'estranger en termes de posició d'inversió. No obstant, la intensitat inversora de les empreses catalanes se situa per sota de la de les seves homòlogues de la UE, el que indica que hi hauria un cert marge de millora. En aquest sentit, els països que mostren més potencial per intensificar les inversions són **Alemanya** i la **República Txeca**. A més llarg termini, també ofereixen marge de millora **Romania**, **Suècia** i **Dinamarca**.

Pel que fa als països de la Resta d'Europa, amb una intensitat inversora equiparable a la de les empreses de la UE, no s'entreveuen oportunitats significatives per a la intensificació d'inversions per part de les empreses catalanes, tret del **Regne Unit**.

A l'Àfrica del Nord, les empreses catalanes mostren una intensitat inversora superior a la de les empreses de la UE en el conjunt de la regió i en dos de les tres principals economies. Tan sols en el cas d'**Egipte** hi hauria un cert recorregut per a intensificar les inversions.

L'Orient Mitjà és la regió del món on la presència inversora de les empreses catalanes és més baixa. El potencial per intensificar inversions se centra en les dues majors economies del Consell de Cooperació per als Estats Àrabs del Golf, l'**Àrabia Saudita**, país que està impulsant un ambiciós programa de modernització i transformació econòmica, i els **Emirats Àrabs Units**, i a més llarg termini **Israel**.

Tot i que Llatinoamèrica i el Carib ha passat a ser la quarta regió de destinació de les inversions de les empreses catalanes, aquestes gaudeixen d'un avantatge cultural i de relació històrica respecte a les empreses de la UE. D'ací que la intensitat inversora de Catalunya a gran part de la regió ja sigui molt elevada i no s'identifiquin països on calgui intensificar l'actual esforç inversor.

Amèrica del Nord ha passat a ser la tercera regió de destí de les inversions de les empreses catalanes degut al fort creixement d'aquestes als **Estats Units**, país en el que la intensitat inversora de Catalunya és superior a la de la UE. *A priori*, això indicaria que no caldria intensificar l'esforç inversor; no obstant, les polítiques proteccionistes del president Trump pressionaran a moltes empreses catalanes (i europees) a substituir les exportacions que ara fan als Estats Units per producció local, per tal de no perdre l'accés al mercat de l'economia més gran del món.

Pel que fa a Àsia, les inversions de les empreses catalanes es concentren en tres països (Xina, Índia i Singapur, especialment en el primer) amb una presència inversora molt limitada en un nombre reduït de països de la regió. Els països que mostren més potencial per intensificar les inversions són, en primer lloc, l'**Índia**. Entre els països membre de l'Associació de Nacions del Sud-Est Asiàtic (ASEAN en les seves sigles en anglès), ofereixen marge de millora **Singapur** i **Vietnam**, i a més llarg termini, **Tailàndia** i **Malàisia**.

A Oceania, **Austràlia** presenta un potencial clar a mig i llarg termini per a que les empreses catalanes intensifiquin les seves inversions directes; no obstant, la gran distància geogràfica que la separa de Catalunya és un important factor limitador.

A l'Àfrica Subsahariana, la presència de les empreses catalanes és molt minsa, concentrant-se en 10 països de l'Àfrica Occidental i en Sud-Àfrica i amb un volum d'inversió molt baix per a una regió tan gran. Tot i el potencial de creixement a mig i llarg termini de la regió, tan sols **Sud-Àfrica** ofereix potencial per intensificar les inversions.

Com a element de validació externa, hem avaluat amb els mateixos criteris els 25 països considerats per ACCIO (2023) com mercats d'exportació a potenciar i els 28 països considerats d'especial interès l'any 2024 per part del Fons per a la internacionalització de l'Empresa (FIEM) del Govern espanyol. Respecte dels 18 països identificats en el nostre estudi, 8 apareixen també en el llistat del FIEM i 7 en el llistat d'ACCIÓ (per a més detall, vegeu Annexos 11 i 12)

Per últim, dues consideracions sobre les conclusions que s'acaben d'exposar. En les decisions d'inversió directa o implantació en un país per part d'una empresa, juntament amb els factors relatius a l'atractiu del país també hi juguen un paper molt important els factors relatius al seu sector industrial, al tipus de producte o servei que ofereix, la seva estratègia competitiva i model de negoci, les seves capacitats tècniques i organitzatives, i la seva ambició empresarial. En aquest sentit, la proposta sobre les destinacions (països i regions) que presenten un marge per intensificar les inversions s'ha d'entendre com una *recomanació de caràcter general*, un punt de partida al qual caldrà incorporar la perspectiva del sector industrial i de les pròpies característiques de l'empresa.

D'altra banda, ens trobem en context de gran incertesa geopolítica marcat per la rivalitat estratègica entre els Estats Units i la Xina, la creixent hostilitat de Rússia amb els països occidentals arran de la invasió d'Ucraïna, la confrontació bèl·lica en una part d'Orient Mitjà, i com les polítiques del president Trump incidiran en aquests diferents escenaris que, a més, estan interrelacionats. Les conclusions del present estudi són estimacions fonamentades en dades objectives i en l'anàlisi de tendències recents, que també tenen present alguns dels elements relatius a l'actual context geopolític i les seves potencials implicacions. Cal tenir-ho ben present ja que l'evolució del context geopolític pot comportar disruptcions importants i invalidar, total o parcialment, les nostres conclusions.

## Referències bibliogràfiques

ACCIÓ (2023). *Índex d'intensitat exportadora de Catalunya. Comparativa 2019-2021*. Estudi realitzat per la Unitat d'Estratègia i Intel·ligència Competitiva d'ACCIÓ, Generalitat de Catalunya. Es pot consultar a:

<https://www.accio.gencat.cat/ca/serveis/banc-coneixement/cercador/BancConeixement/eic-intensitat-exportadora-catalunya-2019-2021>

DUNNING, J. H., FUJITA, M., i YAKOVA, N. (2007). "Some macro-data on the regionalisation/globalisation debate: a comment on the Rugman/Verbeke analysis". *Journal of International Business Studies*, 38(1), 177-199.

FONTRODONA, J. i HERNÁNDEZ, J. M. (2001). *Les multinacionals industrials catalanes 2001*. Barcelona: Departament d'Indústria, Comerç i Turisme, Generalitat de Catalunya.

INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT (2020). *Doing Business 2020. Comparing Business Regulation in 190 Economies*. Washington, DC: The World Bank

MENDOZA, X. (2018). "La Intensitat inversora de Catalunya i els mercats potencials de futur des de la perspectiva de la implantació" a *Els mercats de Catalunya en el futur. 3r Congrés d'Economia i Empresa de Catalunya*. Barcelona: ol·legi d'Economistes de Catalunya, 85-127

PETRI, P. A. (1994). "The regional clustering of foreign direct investment and trade". *Transnational Corporations*, 3(3), 1-24.

SECRETARÍA DE ESTADO DE COMERCIO (2024). "Inversiones Exteriores Directas. Posición 2022". *Boletín de Inversiones Exteriores*. Madrid: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

SECRETARÍA DE ESTADO DE COMERCIO (2024). *Fondo para la Intenacionalización de la Empresa, F.C.P.J. (FIEM). Líneas orientativas 2024*. Madrid: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

TRANSPARENCY INTERNATIONAL (2024). *Corruption Perceptions Index 2023*. Berlin: Transparency International

UNCTAD (2024). *World Investment Report 2024: Investment facilitation and digital government*. Ginebra: United Nations Conference on Trade and Development

## Bases de dades consultades

DataComex de la Secretaria d'Estat de Comerç del Govern espanyol. Accessible a: <https://datacomex.comercio.es/>

DataInvex de la Secretaria d'Estat de Comerç del Govern espanyol. Accessible a: [https://datainvex.comercio.es/principal\\_invex.aspx](https://datainvex.comercio.es/principal_invex.aspx)

Eurostat de la Comissió Europea. Base de dades: *EU direct investment positions by country, ultimate and immediate counterpart and economic activity (BPM6)*. Accessible a: [https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/bop\\_fdi6\\_pos/default/table?lang=en](https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/bop_fdi6_pos/default/table?lang=en)

World Economic Outlook Database, October 2024 Edition, del Fons Monetari Internacional. Accessible a: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October>



### Annex 1. Índex d'intensitat inversora 2019-2022. Rànquing per regions mundials de destí

REGIÓ DE DESTÍ	Estoc IED CAT 2019 (milions €)	% estoc IED CAT 2019	Estoc IED UE-26 2019 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2019	Índex intensitat inversora 2019	Estoc IED CAT 2022 (milions €)	% estoc IED CAT 2022	Estoc IED UE-26 2022 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2022	Índex intensitat inversora 2022	Variació % estoc CAT 2019-2022	Variació % estoc UE-26 2019-2022
Unió Europea (sense Espanya)	14.776,3	37,26%	4.841.822,9	44,21%	0,84	15.125,6	34,07%	5.350.298,8	44,63%	0,76	2,36%	10,50%
Resta d'Europa	7.249,0	18,28%	2.333.247,3	21,30%	0,86	8.766,2	19,75%	2.240.991,8	18,69%	1,06	20,93%	-3,95%
Amèrica del Nord	6.489,7	16,37%	1.803.193,5	16,46%	0,99	8.473,1	19,09%	2.273.174,9	18,96%	1,01	30,56%	26,06%
Llatinoamèrica i El Carib	8.617,8	21,73%	509.145,0	4,65%	4,67	7.938,1	17,88%	561.215,4	4,68%	3,82	-7,89%	10,23%
Orient Mitjà	153,5	0,39%	351.077,6	3,21%	0,12	167,0	0,38%	316.563,0	2,64%	0,14	8,81%	-9,83%
Àsia, excepte Orient Mitjà	1.869,5	4,71%	788.673,1	7,20%	0,65	2.517,2	5,67%	864.825,9	7,21%	0,79	34,64%	9,66%
Oceania	113,4	0,29%	99.961,5	0,91%	0,31	816,5	1,84%	123.205,2	1,03%	1,79	619,93%	23,25%
Àfrica del Nord	272,7	0,69%	79.050,1	0,72%	0,95	410,4	0,92%	77.055,5	0,64%	1,44	50,53%	-2,52%
Àfrica Subsahariana	112,1	0,28%	145.971,8	1,33%	0,21	181,5	0,41%	181.280,8	1,51%	0,27	61,84%	24,19%
Total món	39.654,0	100,0%	10.952.143	100,0%		44.395,7	100,0%	11.988.611	100,0%			

Font: Elaboració pròpia a partir de les bases de dades DataInvex i Eurostat

## Annex 2. Índex d'intensitat inversora 2019-2022. Rànquing per països de de destí de la Unió Europea, excepte Espanya

PAÍS	Estoc IED CAT 2019 (milions €)	% estoc IED CAT 2019	Estoc IED UE-26 2019 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2019	Índex intensitat inversora 2019	Estoc IED CAT 2022 (milions €)	% estoc IED CAT 2022	Estoc IED UE-26 2022 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2022	Índex intensitat inversora 2022	Variació % estoc CAT 2019-2022	Variació % estoc UE-26 2019-2022
Portugal	1.208,9	3,05%	65.263,0	0,60%	5,12	1.465,8	3,30%	75.696	0,63%	5,23	21,3%	16,0%
Irlanda	3.638,4	9,18%	295.925,3	2,70%	3,40	3.185,7	7,18%	312.111	2,60%	2,76	-12,4%	5,5%
Polònia	771,6	1,95%	128.962,5	1,18%	1,65	817,5	1,84%	160.640	1,34%	1,37	5,9%	24,6%
França	3.125,9	7,88%	411.566,5	3,76%	2,10	2.454,5	5,53%	509.678	4,25%	1,30	-21,5%	23,8%
Malta	177,6	0,45%	39.842,2	0,36%	1,23	236,5	0,53%	54.032	0,45%	1,18	33,2%	35,6%
Itàlia	984,2	2,48%	268.954,9	2,46%	1,01	1.497,7	3,37%	342.693	2,86%	1,18	52,2%	27,4%
Bèlgica	738,8	1,86%	286.672,5	2,62%	0,71	1.299,7	2,93%	305.506	2,55%	1,15	75,9%	6,6%
Grècia	64,2	0,16%	18.831,1	0,17%	0,94	70,5	0,16%	24.789	0,21%	0,77	9,8%	31,6%
Alemanya	698,2	1,76%	505.642,3	4,62%	0,38	1.525,8	3,44%	557.899	4,65%	0,74	118,5%	10,3%
Hongria	44,1	0,11%	53.516,1	0,49%	0,23	91,3	0,21%	44.097	0,37%	0,56	107,3%	-17,6%
Països Baixos	2.169,9	5,47%	1.012.602,1	9,25%	0,59	1.659,4	3,74%	1.066.330	8,89%	0,42	-23,5%	5,3%
República Txeca	173,8	0,44%	89.769,1	0,82%	0,53	171,5	0,39%	117.714	0,98%	0,39	-1,4%	31,1%
Bulgaria	19,6	0,05%	16.078,8	0,15%	0,34	20,5	0,05%	20.894	0,17%	0,27	4,6%	29,9%
Eslovàquia	21,7	0,05%	26.717,8	0,24%	0,22	25,4	0,06%	28.755	0,24%	0,24	17,0%	7,6%
Luxemburg	316,8	0,80%	1.079.806,2	9,86%	0,08	504,8	1,14%	1.046.403	8,73%	0,13	59,4%	-3,1%
Austria	412,3	1,04%	114.961,5	1,05%	0,99	50,3	0,11%	132.248	1,10%	0,10	-87,8%	15,0%
Romania	14,5	0,04%	51.001,9	0,47%	0,08	9,7	0,02%	60.503	0,50%	0,04	-32,9%	18,6%
Croàcia	13,3	0,03%	22.946,0	0,21%	0,16	3,7	0,01%	25.111	0,21%	0,04	-72,1%	9,4%
Letònia	0,0	0,00%	8.402,8	0,08%	0,00	1,5	0,00%	14.247	0,12%	0,029	Nou país	69,6%
Dinamarca	6,7	0,02%	65.548,6	0,60%	0,03	8,1	0,02%	82.095	0,68%	0,027	21,6%	25,2%
Eslovènia	0,0	0,00%	8.861,8	0,08%	0,00	1,1	0,00%	11.382	0,09%	0,027	Nou país	28,4%
Finlàndia	3,4	0,01%	52.839,6	0,48%	0,02	5,8	0,01%	63.331	0,53%	0,02	67,6%	19,9%
Suècia	156,7	0,40%	144.638,6	1,32%	0,30	15,4	0,03%	193.265	1,61%	0,02	-90,2%	33,6%
Lituània	13,4	0,03%	10.054,2	0,09%	0,37	0,9	0,00%	12.885	0,11%	0,02	-93,1%	28,2%
Xipre	2,5	0,01%	52.321,2	0,48%	0,01	2,3	0,01%	74.116	0,62%	0,01	-8,7%	41,7%
Estònia	0,0	0,00%	10.096,3	0,09%	0,00	0,0	0,00%	13.882	0,12%	0,00	No present	37,5%
<i>Total UE (sense Espanya)</i>	14.776,3	37,26%	4.841.822,9	44,21%	0,84	15.125,6	34,07%	5.350.299	44,63%	0,76	2,4%	10,5%

Font: Elaboració pròpia a partir de les bases de dades DataInvex i Eurostat



### Annex 3. Índex d'intensitat inversora 2019-2022. Rànquing per països de destí de la resta d'Europa, no membres de la UE

PAÍS	Estoc IED CAT 2019 (milions €)	% estoc IED CAT 2019	Estoc IED UE-26 2019 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2019	Índex intensitat inversora 2019	Estoc IED CAT 2022 (milions €)	% estoc IED CAT 2022	Estoc IED UE-26 2022 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2022	Índex intensitat inversora 2022	Variació % estoc CAT 2019-2022	Variació % estoc UE-26 2019-2022
Andorra	143,0	0,36%	1.306,3	0,01%	30,24	419,9	0,95%	1.663	0,01%	68,19	193,6%	27,3%
Suïssa	4.093,1	10,32%	582.172,7	5,32%	1,94	5.765,6	12,99%	529.833	4,42%	2,94	40,9%	-9,0%
Turquia	184,5	0,47%	44.770,6	0,41%	1,14	197,2	0,44%	49.862	0,42%	1,07	6,9%	11,4%
Regne Unit	2.135,5	5,39%	1.320.303,2	12,06%	0,45	2.115,0	4,76%	1.217.443	10,15%	0,47	-1,0%	-7,8%
Rússia	572,3	1,44%	126.240,7	1,15%	1,25	183,9	0,41%	112.945	0,94%	0,44	-67,9%	-10,5%
Noruega	63,0	0,16%	70.095,0	0,64%	0,25	81,1	0,18%	75.537	0,63%	0,29	28,7%	7,8%
Ucraïna	2,4	0,01%	29.850,2	0,27%	0,02	3,4	0,01%	30.258	0,25%	0,03	45,5%	1,4%
Kosovo	0,0	0,00%	0,0	0,00%	0,00	0,0	0,00%	0	0,00%	0,0%	No present	No present
Albània	0,0	0,00%	5.383,8	0,05%	0,00	0,0	0,00%	5.538	0,05%	0,00	No present	2,9%
Bielorússia	0,0	0,00%	4.347,7	0,04%	0,00	0,0	0,00%	3.687	0,03%	0,00	No present	-15,2%
Bosnia i Herzegovina	0,0	0,00%	4.106,3	0,04%	0,00	0,0	0,00%	4.693	0,04%	0,00	No present	14,3%
Geòrgia	-0,9	0,00%	2.100,1	0,02%	-0,11	0,0	0,00%	2.501	0,02%	0,00	-100,0%	19,1%
Islàndia	0,0	0,00%	3.301,4	0,03%	0,00	0,0	0,00%	2.576	0,02%	0,00	No present	-22,0%
Liechtenstein	0,0	0,00%	2.012,8	0,02%	0,00	0,0	0,00%	6.925	0,06%	0,00	No present	244,0%
Macedònia del Nord	0,0	0,00%	3.350,5	0,03%	0,00	0,0	0,00%	4.098	0,03%	0,00	No present	22,3%
Moldàvia	0,0	0,00%	1.489,5	0,01%	0,00	0,0	0,00%	1.620	0,01%	0,00	No present	8,7%
Montenegro	0,0	0,00%	1.676,5	0,02%	0,00	0,0	0,00%	1.968	0,02%	0,00	No present	17,4%
San Marino	0,0	0,00%	90,1	0,00%	0,00	0,0	0,00%	157	0,00%	0,00	No present	74,1%
Sèrbia	52,1	0,13%	17.363,2	0,16%	0,83	0,0	0,00%	19.521	0,16%	0,00	-100,0%	12,4%
Altres territoris Europa*	4,0	0,01%	113.286,7	1,03%	0,01	0,0	0,00%	170.170	1,42%	0,00	-100,0%	50,2%
<i>Total resta d'Europa</i>	7.249,0	18,28%	2.333.247,3	21,30%	0,86	8.766,2	19,75%	2.240.992	18,69%	1,06	20,9%	-4,0%

\*Altres territoris: Illes Fèroe, Illes del Canal (Guernsey, Holy See, Man, Jersey), i Gibraltar

Font: Elaboració pròpia a partir de les bases de dades DataInVex i Eurostat

#### Annex 4. Índex d'intensitat inversora 2019-2022. Rànquing per països de destí de l'Àfrica del Nord

PAÍS	Estoc IED CAT 2019 (milions €)	% estoc IED CAT 2019	Estoc IED UE-26 2019 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2019	Índex intensitat inversora 2019	Estoc IED CAT 2022 (milions €)	% estoc IED CAT 2022	Estoc IED UE-26 2022 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2022	Índex intensitat inversora 2022	Variació % estoc CAT 2019-2022	Variació % estoc UE-26 2019-2022
Marroc	226,8	0,57%	19.287,1	0,18%	3,25	288,9	0,65%	19.750	0,16%	3,95	27,4%	2,4%
Algèria	37,6	0,09%	15.892,5	0,15%	0,65	75,7	0,17%	15.045	0,13%	1,36	101,3%	-5,3%
Egipte	8,2	0,02%	30.898,4	0,28%	0,07	46,0	0,10%	29.906	0,25%	0,42	463,4%	-3,2%
Tunísia	0,1	0,00%	5.443,4	0,05%	0,01	-0,1	-0,0001%	5.645	0,05%	0,00	-141,7%	3,7%
Líbia	0,0	0,00%	7.528,7	0,07%	0,00	0,0	0,00%	6.710	0,06%	0,00	No present	-10,9%
<i>Total Àfrica del Nord</i>	272,7	0,69%	79.050,1	0,72%	0,95	410,4	0,92%	77.056	0,64%	1,44	50,5%	-2,5%

Font: Elaboració pròpia a partir de les bases de dades DataInVex i Eurostat

#### Annex 5. Índex d'intensitat inversora 2019-2022. Rànquing per països de destí de l'Orient Mitjà

PAÍS	Estoc IED CAT 2019 (milions €)	% estoc IED CAT 2019	Estoc IED UE-26 2019 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2019	Índex intensitat inversora 2019	Estoc IED CAT 2022 (milions €)	% estoc IED CAT 2022	Estoc IED UE-26 2022 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2022	Índex intensitat inversora 2022	Variació % estoc CAT 2019-2022	Variació % estoc UE-26 2019-2022
Iran	5,0	0,01%	3.195,3	0,03%	0,43	15,8	0,04%	3.602	0,03%	1,18	213,5%	12,7%
Qatar	16,4	0,04%	8.381,9	0,08%	0,54	8,7	0,02%	8769,9	0,07%	0,27	-47,4%	4,6%
Israel	4,7	0,01%	50.062,8	0,46%	0,03	51,7	0,12%	67.396	0,56%	0,21	997,9%	34,6%
Aràbia Saudita	80,6	0,20%	15.330,9	0,14%	1,45	21,0	0,05%	30.241	0,25%	0,19	-73,9%	97,3%
Oman	0,1	0,00%	9.396,4	0,09%	0,00	2,0	0,00%	4.976	0,04%	0,11	1342,9%	-47,0%
Emirats Àrabs Units	46,6	0,12%	240.821,4	2,20%	0,05	67,9	0,15%	181.384	1,51%	0,10	45,5%	-24,7%
Bahrain	0,0	0,00%	1.213,9	0,01%	0,00	0,0	0,00%	1.181	0,01%	0,00	No present	-2,7%
Iemen	0,0	0,00%	494,1	0,00%	0,00	0,0	0,00%	722	0,01%	0,00	No present	46,1%
Iraq	0,0	0,00%	5.644,4	0,05%	0,00	0,0	0,00%	6.919	0,06%	0,00	No present	22,6%
Jordània	0,0	0,00%	3.279,8	0,03%	0,00	0,0	0,00%	3.444	0,03%	0,00	No present	5,0%
Kuwait	0,0	0,00%	9.866,6	0,09%	0,00	0,0	0,00%	4.123	0,03%	0,00	No present	-58,2%
Líban	0,0	0,00%	2.531,7	0,02%	0,00	0,0	0,00%	2.775	0,02%	0,00	No present	9,6%
Palestina	0,0	0,00%	53,0	0,00%	0,00	0,0	0,00%	281	0,00%	0,00	No present	430,4%
Síria	0,0	0,00%	805,4	0,01%	0,00	0,0	0,00%	749	0,01%	0,00	No present	-7,1%
<i>Total Orient Mitjà</i>	153,5	0,39%	351.077,6	3,21%	0,12	167,0	0,38%	316.563	2,64%	0,14	8,8%	-9,8%

Font: Elaboració pròpia a partir de les bases de dades DataInVex i Eurostat

## Annex 6. Índex d'intensitat inversora 2019-2022. Rànquing per països de destí de Llatinoamèrica i El Carib

PAÍS	Estoc IED CAT 2019 (milions €)	% estoc IED CAT 2019	Estoc IED UE-26 2019 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2019	Índex intensitat inversora 2019	Estoc IED CAT 2022 (milions €)	% estoc IED CAT 2022	Estoc IED UE-26 2022 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2022	Índex intensitat inversora 2022	Variació % estoc CAT 2019-2022	Variació % estoc UE-26 2019-2022
Jamaica	187,8	0,47%	1.190,8	0,01%	43,57	222,0	0,50%	1.319	0,01%	45,43	18,2%	10,8%
Cuba	19,9	0,05%	540,6	0,00%	10,18	51,4	0,12%	574	0,00%	24,17	157,8%	6,1%
Guatemala	25,9	0,07%	2.323,0	0,02%	3,07	87,0	0,20%	1.709	0,01%	13,74	236,4%	-26,4%
República Dominicana	231,8	0,584%	8.459,8	0,08%	7,57	274,3	0,62%	8.569	0,07%	8,64	18,4%	1,3%
Argentina	966,2	2,44%	35.967,3	0,33%	7,42	1.511,7	3,41%	49.398	0,41%	8,26	56,5%	37,3%
Equador	180,7	0,46%	7.097,7	0,06%	7,03	187,9	0,42%	7.100	0,06%	7,14	4,0%	0,0%
Paraguai	184,1	0,464%	1.223,6	0,01%	41,55	31,3	0,07%	1.500	0,01%	5,64	-83,0%	22,6%
Costa Rica	116,8	0,29%	8.961,6	0,08%	3,60	160,4	0,36%	9.656	0,08%	4,48	37,3%	7,7%
Mèxic	1.370,3	3,46%	128.079,8	1,17%	2,95	1.846,1	4,16%	142.976	1,19%	3,49	34,7%	11,6%
Brasil	2.601,9	6,56%	192.143,1	1,75%	3,74	2.341,2	5,27%	194.427	1,62%	3,25	-10,0%	1,2%
Panamà	194,9	0,491%	11.246,3	0,10%	4,79	135,8	0,31%	12.787	0,11%	2,87	-30,3%	13,7%
Xile	1.680,1	4,24%	41.936,1	0,38%	11,07	517,9	1,17%	48.826	0,41%	2,86	-69,2%	16,4%
Colòmbia	456,7	1,15%	20.688,8	0,19%	6,10	222,8	0,50%	22.602	0,19%	2,66	-51,2%	9,2%
Perú	210,0	0,530%	16.732,9	0,15%	3,47	225,2	0,51%	23.828	0,20%	2,55	7,3%	42,4%
Bolívia	21,0	0,05%	4.305,9	0,04%	1,35	17,3	0,04%	2.537	0,02%	1,85	-17,5%	-41,1%
Uruguai	68,4	0,17%	14.699,1	0,13%	1,29	130,9	0,29%	19.452	0,16%	1,82	91,4%	32,3%
Hondures	39,5	0,10%	729,1	0,01%	14,95	4,3	0,01%	841	0,01%	1,38	-89,1%	15,3%
Nicaragua	6,0	0,02%	705,1	0,01%	2,35	3,1	0,01%	765	0,01%	1,08	-49,2%	8,4%
Belize	0,8	0,00%	945,1	0,01%	0,24	1,2	0,00%	983	0,01%	0,34	48,8%	4,0%
Haití	0,1	0,00%	317,4	0,00%	0,06	0,0	0,00%	143	0,00%	0,00	-100,0%	-54,9%
Trinitat i Tobago	0,0	0,00%	1.613,4	0,01%	0,00	0,0	0,00%	1.115	0,01%	0,00	No present	-30,9%
El Salvador	24,6	0,06%	1.063,9	0,01%	6,39	-4,7	-0,01%	1.391	0,01%	-0,92	-119,2%	30,8%
Veneçuela	30,3	0,077%	8.905,1	0,08%	0,94	-28,9	-0,07%	5.491	0,05%	-1,42	-195,2%	-38,3%
Altres països i territoris LAC	0,0	0,00%	-730,5	-0,01%	0,00	0,0	0,00%	3.228	0,03%	0,00	No present	-541,9%
<i>Total Llatinoamèrica i El Carib</i>	8.617,8	21,73%	509.145,0	4,65%	4,67	7.938,1	17,88%	561.215	4,68%	3,82	-7,9%	10,2%

\*Altres països i territoris LAC: Guyana, Surinam, Bonaire, i Illes Malvines (Falkland)

Font: Elaboració pròpia a partir de les bases de dades DataInvex i Eurostat

### Annex 7. Índex d'intensitat inversora 2019-2022. Rànquing per països de destí de l'Amèrica del Nord

PAÍS	Estoc IED CAT 2019 (milions €)	% estoc IED CAT 2019	Estoc IED UE-26 2019 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2019	Índex intensitat inversora 2019	Estoc IED CAT 2022 (milions €)	% estoc IED CAT 2022	Estoc IED UE-26 2022 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2022	Índex intensitat inversora 2022	Variació % estoc CAT 2019-2022	Variació % estoc UE-26 2019-2022
Estats Units d'Amèrica	6.461,7	16,30%	1.380.590,6	12,61%	1,29	8.438,9	19,01%	1.916.995	15,99%	1,19	30,6%	38,9%
Canadà	28,0	0,07%	141.173,2	1,29%	0,05	34,3	0,08%	150.347	1,25%	0,06	22,4%	6,5%
Altres territoris*	0,0	0,00%	281.429,7	2,57%	0,00	0,0	0,00%	205.832	1,72%	0,00	No present	-26,9%
<i>Total Amèrica del Nord</i>	6.489,7	16,37%	1.803.193,5	16,46%	0,99	8.473,1	19,09%	2.273.175	18,96%	1,01	30,6%	26,1%

\*Altres països i territoris: Bermudes, Groenlàndia, i Illes Verges (EUA)

Font: Elaboració pròpia a partir de les bases de dades DataInvex i Eurostat

### Annex 8. Índex d'intensitat inversora 2019-2022. Rànquing per països de destí d'Oceania

PAÍS	Estoc IED CAT 2019 (milions €)	% estoc IED CAT 2019	Estoc IED UE-26 2019 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2019	Índex intensitat inversora 2019	Estoc IED CAT 2022 (milions €)	% estoc IED CAT 2022	Estoc IED UE-26 2022 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2022	Índex intensitat inversora 2022	Variació % estoc CAT 2019-2022	Variació % estoc UE-26 2019-2022
Austràlia	112,3	0,28%	83.262,0	0,76%	0,37	815,3	1,84%	104.205	0,87%	2,11	625,7%	25,2%
Nova Zelanda	1,1	0,00%	6.647,9	0,06%	0,04	1,3	0,00%	7.835	0,07%	0,04	18,5%	17,9%
Altres països i territoris*	0,0	0,00%	10.051,6	0,09%	0,00	0,0	0,00%	11.166	0,09%	0,00	No present	11,1%
<i>Total Oceania</i>	113,4	0,29%	99.961,5	0,91%	0,31	816,5	1,84%	123.205	1,03%	1,79	619,9%	23,3%

Altres països i territoris\*: Fiji, Guam, Illes Cook, Illes Marshall, Illes Solomon, Kiribati, Micronesia, Nauru, Nova Caledònia, Palau, Papua Nova Guinea, Polinèsia Francesa, Samoa, Tonga, Tuvalu, Vanuatu

Font: Elaboració pròpia a partir de les bases de dades DataInvex i Eurostat

## Annex 9. Índex d'intensitat inversora 2019-2022. Rànquing per països de destí d'Àsia, excepte l'Orient Mitjà

PAÍS	Estoc IED CAT 2019 (milions €)	% estoc IED CAT 2019	Estoc IED UE-26 2019 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2019	Índex intensitat inversora 2019	Estoc IED CAT 2022 (milions €)	% estoc IED CAT 2022	Estoc IED UE-26 2022 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2022	Índex intensitat inversora 2022	Variació % estoc CAT 2019-2022	Variació % estoc UE-26 2019-2022
Xina - excepte Hong Kong	935,4	2,36%	189.162,1	1,73%	1,37	1.837,0	4,14%	223.888	1,87%	2,22	96,4%	18,4%
Tailàndia	50,5	0,13%	17.415,8	0,16%	0,80	57,8	0,13%	21.902	0,18%	0,71	14,4%	25,8%
Índia	596,4	1,50%	72.838,0	0,67%	2,26	280,3	0,63%	115.406	0,96%	0,66	-53,0%	58,4%
Vietnam	12,0	0,03%	6.663,4	0,06%	0,50	16,8	0,04%	9.460	0,08%	0,48	40,2%	42,0%
Malàisia	44,7	0,11%	21.492,0	0,20%	0,57	41,9	0,09%	24.338	0,20%	0,46	-6,2%	13,2%
Taiwan	40,5	0,10%	18.979,4	0,17%	0,59	40,5	0,09%	24.531	0,20%	0,45	0,0%	29,2%
Xina - Hong Kong	90,5	0,23%	50.818,1	0,46%	0,49	85,9	0,19%	55.918	0,47%	0,41	-5,1%	10,0%
Filipines	10,6	0,03%	9.314,5	0,09%	0,31	10,0	0,02%	8.932	0,07%	0,30	-5,3%	-4,1%
Indonèsia	7,9	0,02%	14.259,4	0,13%	0,15	9,6	0,02%	14.331	0,12%	0,18	21,8%	0,5%
Singapur	46,0	0,12%	174.435,1	1,59%	0,07	103,5	0,23%	168.936	1,41%	0,17	125,2%	-3,2%
Corea del Sud	27,8	0,07%	36.560,6	0,33%	0,21	18,2	0,04%	41.428	0,35%	0,12	-34,6%	13,3%
Japó	6,9	0,02%	87.849,4	0,80%	0,02	15,8	0,04%	76.763	0,64%	0,06	127,6%	-12,6%
Bhutan	0,0	0,00%	-2,4	0,00%	0,00	0,0	0,00%	0	0,00%	0,00	No present	-100,0%
Afganistan	0,0	0,00%	101,6	0,00%	0,00	0,0	0,00%	109	0,00%	0,00	No present	7,5%
Armènia	0,3	0,00%	789,5	0,01%	0,12	0,0	0,00%	822	0,01%	0,00	-100,0%	4,1%
Azerbaidjan	0,0	0,00%	3.135,3	0,03%	0,00	0,0	0,00%	3.146	0,03%	0,00	No present	0,3%
Bangla Desh	0,0	0,00%	1.557,5	0,01%	0,00	0,0	0,00%	2.297	0,02%	0,00	No present	47,5%
Birmània (Myanmar)	0,1	0,00%	395,6	0,00%	0,06	0,0	0,00%	383	0,00%	0,00	-100,0%	-3,3%
Brunei Darussalam	0,0	0,00%	224,4	0,00%	0,00	0,0	0,00%	628	0,01%	0,00	No present	179,9%
Cambodja	0,0	0,00%	775,5	0,01%	0,00	0,0	0,00%	1.100	0,01%	0,00	No present	41,9%
Kazakhstan	0,0	0,00%	70.402,3	0,64%	0,00	0,0	0,00%	57.564	0,48%	0,00	No present	-18,2%
Kirguizistan	0,0	0,00%	20,9	0,00%	0,00	0,0	0,00%	78	0,00%	0,00	No present	275,1%
Laos	0,0	0,00%	542,3	0,00%	0,00	0,0	0,00%	638	0,01%	0,00	No present	17,6%
Mongòlia	0,0	0,00%	6.453,5	0,06%	0,00	0,0	0,00%	5.595	0,05%	0,00	No present	-13,3%
Nepal	0,0	0,00%	81,0	0,00%	0,00	0,0	0,00%	71	0,00%	0,00	No present	-12,1%
Pakistan	0,0	0,00%	1.732,1	0,02%	0,00	0,0	0,00%	2.490	0,02%	0,00	No present	43,7%
Sri Lanka	0,0	0,00%	1.156,1	0,01%	0,00	0,0	0,00%	1.044	0,01%	0,00	No present	-9,7%
Turkmenistan	0,0	0,00%	359,7	0,00%	0,00	0,0	0,00%	395	0,00%	0,00	No present	9,7%
Uzbekistan	0,0	0,00%	287,7	0,00%	0,00	0,0	0,00%	653	0,01%	0,00	No present	127,0%
Xina - Macau	0,0	0,00%	291,2	0,00%	0,00	0,0	0,00%	1.444	0,01%	0,00	No present	395,8%
Tadjikistan	0,0	0,00%	150,7	0,00%	0,00	0,0	0,00%	95	0,00%	0,00	No present	-37,0%
Altres països i territoris d'	0,0	0,00%	430,8	0,00%	0,00	0,0	0,00%	443	0,00%	0,00	No present	2,9%
<b>Total Àsia, excepte Orient Mitjà</b>	<b>1.869,5</b>	<b>4,71%</b>	<b>788.673,1</b>	<b>7,20%</b>	<b>0,65</b>	<b>2.517,2</b>	<b>5,67%</b>	<b>864.826</b>	<b>7,21%</b>	<b>0,79</b>	<b>34,6%</b>	<b>9,7%</b>

\*Altres països i territoris d'Àsia: Cores del Nord, Maldives, Territoris Britànics de l'Oceà Índic, i Timor-Leste

Font: Elaboració pròpia a partir de les bases de dades DataInvex i Eurostat

## Annex 10. Índex d'intensitat inversora 2019-2022. Rànquing per països de destí d'Àfrica Subsahariana

PAÍS	Estoc IED CAT 2019 (milions €)	% estoc IED CAT 2019	Estoc IED UE-26 2019 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2019	Índex intensitat inversora 2019	Estoc IED CAT 2022 (milions €)	% estoc IED CAT 2022	Estoc IED UE-26 2022 (milions €)	% estoc UE-26 Món 2022	Índex intensitat inversora 2022	Variació % estoc CAT 2019-2022	Variació % estoc UE-26 2019-2022
Gàmbia	0,0	0,00%	60,6	0,00%	0,00	1,0	0,00%	13,8	0,00%	20,16	Nou país	-77,2%
Cap Verd	16,7	0,04%	1.374,2	0,013%	3,35	19,1	0,043%	1.584,6	0,01%	3,26	14,5%	15,3%
Ghana	15,4	0,04%	5.429,2	0,05%	0,78	21,5	0,05%	4.609,4	0,04%	1,26	39,8%	-15,1%
Guinea	0,0	0,00%	420,3	0,00%	0,00	6,0	0,01%	1.524,0	0,01%	1,06	Nou país	262,6%
Guinea Equatorial	0,0	0,00%	160,4	0,00%	0,00	0,9	0,00%	234,5	0,00%	0,99	Nou país	46,2%
Nigèria	29,7	0,07%	18.111,8	0,17%	0,45	59,8	0,13%	18.113,4	0,15%	0,89	101,1%	0,0%
Senegal	4,5	0,01%	2.445,0	0,02%	0,50	8,0	0,02%	2.578,8	0,02%	0,84	78,5%	5,5%
Libèria	0,0	0,00%	2.664,8	0,02%	0,00	1,6	0,00%	971,1	0,01%	0,44	Nou país	-63,6%
Sud-àfrica	22,7	0,06%	33.913,4	0,31%	0,19	62,7	0,14%	67.820,5	0,57%	0,25	175,8%	100,0%
Costa d'Ivori	2,5	0,01%	3.939,0	0,04%	0,17	0,6	0,001%	4.086,5	0,03%	0,04	-76,5%	3,7%
Mauritània	-3,2	-0,01%	3.197,3	0,03%	-0,27	0,4	0,00%	2.842,4	0,02%	0,03	-111,3%	-11,1%
Angola	0,0	0,00%	24.469,9	0,22%	0,00	0,0	0,00%	24.130,4	0,20%	0,00	No present	-1,4%
Benín	2,1	0,01%	316,3	0,00%	1,84	0,0	0,00%	313,2	0,00%	0,00	-100,0%	-1,0%
Burkina Faso	-0,1	0,00%	359,6	0,00%	-0,05	0,0	0,00%	479,7	0,00%	0,00	-100,0%	33,4%
Camerun	0,0	0,00%	717,0	0,01%	0,00	0,0	0,000%	804,5	0,01%	0,00	No present	12,2%
Congo	0,0	0,00%	4.678,4	0,04%	0,00	0,0	0,00%	3.491,7	0,03%	0,00	No present	-25,4%
Etiòpia	0,0	0,00%	783,4	0,01%	0,00	0,0	0,000%	982,5	0,01%	0,00	No present	25,4%
Gabon	0,0	0,00%	2.045,6	0,02%	0,00	0,0	0,00%	2.587,0	0,02%	0,00	No present	26,5%
Kenya	0,0	0,00%	2.726,4	0,02%	0,00	0,0	0,00%	3.063,3	0,03%	0,00	No present	12,4%
Madagascar	0,0	0,00%	868,8	0,01%	0,00	0,0	0,00%	1.259,7	0,01%	0,00	No present	45,0%
Maurici	0,0	0,00%	14.713,0	0,13%	0,00	0,0	0,00%	12.711,3	0,11%	0,00	-100,0%	-13,6%
Moçambic	0,0	0,00%	3.474,8	0,03%	0,00	0,0	0,00%	5.076,7	0,04%	0,00	No present	46,1%
Namíbia	0,0	0,00%	496,7	0,00%	0,00	0,0	0,00%	568,3	0,00%	0,00	No present	14,4%
Níger	-3,1	-0,01%	6.968,1	0,06%	-0,12	0,0	0,00%	8.983,1	0,07%	0,00	-100,0%	28,9%
Rep. Democràtica del Congo	0,0	0,00%	2.817,8	0,03%	0,00	0,0	0,00%	2.754,4	0,02%	0,00	No present	-2,2%
Sierra Leone	0,0	0,00%	753,2	0,01%	0,00	0,0	0,00%	2.156,7	0,02%	0,00	No present	186,3%
Tanzània	0,1	0,00%	1.419,1	0,01%	0,02	0,0	0,00%	1.786,2	0,01%	0,00	-100,0%	25,9%
Togo	25,4	0,06%	255,0	0,00%	27,47	0,0	0,00%	640,9	0,01%	0,00	-100,0%	151,3%
Uganda	0,0	0,00%	1.280,4	0,01%	0,00	0,0	0,00%	1.047,5	0,01%	0,00	No present	-18,2%
Zàmbia	0,0	0,00%	1.376,6	0,01%	0,00	0,0	0,00%	1.085,0	0,01%	0,00	No present	-21,2%
Altres territoris d'Àfrica*	-0,7	0,00%	3.735,7	0,03%	-0,05	0,0	0,00%	2.979,7	0,02%	0,00	No present	-20,2%
<b>Total Àfrica Subsahariana</b>	<b>112,1</b>	<b>0,28%</b>	<b>145.971,8</b>	<b>1,33%</b>	<b>0,21</b>	<b>181,5</b>	<b>0,41%</b>	<b>181.280,8</b>	<b>1,51%</b>	<b>0,27</b>	<b>61,8%</b>	<b>24,2%</b>

\*Altres països i territoris: Botswana, Burundi, Comoros, Djibouti, Eritrea, Guinea-Bissau, Lesotho, Malawi, Mali, Santa Elena, Seychelles, Rep. Africana Central, Rwanda, Sao Tomé i Príncipe, Sudàn, Sudàn del Sud, Eswatini (Suazilàndia), Txad, i Zimbabwe

Font: Elaboració pròpia a partir de les bases de dades DataInvex i Eurostat

## Annex 11. Indicadors d'atractiu d'una selecció de països amb baixa intensitat inversora (<1)

Regió geogràfica	País	Índex intensitat inversora 2022	Estoc IED CAT 2022 (milions €)	[1] Mínim estoc IED	Variació % estoc UE-26 2019-2022	[2] Din. Inversor UE	Exportats CAT 2023	[3] Mercat export rellev	Exportats CAT CAGR 19-23	[4] Din. Exports CAT	WEO Oct24 % world GDP growth 23-29	[5] Atractiu II/t	Índex Doing Business 2020	Índex percepció corrupció TI 2023	Índex compost entorn inst	[6] Qualitat entorn inst	Puntuació total atractiu (0 a 6)	País especial interès FIEM '24	Potencial Millora Export ACCIÓ '23
Unió Europea	Alemanya	0,74	1.525,8	1	10,3%	1	10.414,7	1	9,59%	1	3,08%	1	79,7	78	78,85	1	6		
Unió Europea	República Txeca	0,39	171,5	1	31,1%	1	1.227,5	1	11,78%	1	0,24%	0	76,3	57	66,65	1	5		
Unió Europea	Romania	0,04	9,7	0	18,6%	1	907,4	1	8,33%	1	0,43%	1	73,3	46	59,65	0	4		
Unió Europea	Dinamarca	0,03	8,1	0	25,2%	1	711,5	1	18,10%	1	0,29%	0	85,3	90	87,65	1	4		
Unió Europea	Suècia	0,02	15,4	0	33,6%	1	846,0	1	9,63%	1	0,52%	1	82	82	82	1	5		PM
Unió Europea	Estònia	0,00	0,0	0	37,5%	1	66,6	0	10,75%	1	0,04%	0	80,6	76	78,3	1	3		PM
Resta Europa	Regne Unit	0,47	2.115,0	1	-7,8%	0	4.604,6	1	1,64%	0	2,93%	1	83,5	71	77,25	1	4		
Resta Europa	Noruega	0,29	81,1	0	7,8%	0	221,2	0	11,94%	1	0,19%	0	82,6	84	83,3	1	2		PM
Resta Europa	Sèrbia	0,00	0,0	0	12,4%	1	161,8	0	11,58%	1	0,13%	0	75,7	36	55,85	0	2	SI	
Orient Mitjà	Qatar	0,27	8,7	0	4,6%	0	75,0	0	-16,02%	0	0,20%	0	68,7	58	63,35	1	1	SI	
Orient Mitjà	Israel	0,21	51,7	0	34,6%	1	595,2	1	5,44%	0	0,45%	1	76,7	62	69,35	1	4	SI	
Orient Mitjà	Aràbia Saudita	0,19	21,0	0	97,3%	1	470,7	1	3,22%	0	1,01%	1	71,6	52	61,8	1	4	SI	PM
Orient Mitjà	Emirats Àrabs Units	0,10	67,9	0	-24,7%	0	689,9	1	7,62%	1	0,59%	1	80,9	68	74,45	1	4	SI	PM
Nordamèrica	Canadà	0,06	34,3	0	6,5%	0	339,5	1	4,84%	0	1,93%	1	79,6	76	77,8	1	3		PM
Àsia i Oceania	Tailàndia	0,71	57,8	0	25,8%	1	249,5	1	2,24%	0	0,41%	1	80,1	35	57,55	0	3		
Àsia i Oceania	Índia	0,66	280,3	1	58,4%	1	583,8	1	11,67%	1	8,11%	1	71	39	55	0	5	SI	PM
Àsia i Oceania	Vietnam	0,48	16,8	0	42,0%	1	217,6	0	10,66%	1	0,70%	1	69,8	41	55,4	0	3	SI	PM
Àsia i Oceania	Malàisia	0,46	41,9	0	13,2%	1	197,6	0	-0,66%	0	0,66%	1	81,5	50	65,75	1	3		PM
Àsia i Oceania	Taiwan	0,45	40,5	0	29,2%	1	192,0	0	12,56%	1	0,59%	1	80,9	67	73,95	1	4		
Àsia i Oceania	Filipines	0,30	10,0	0	-4,1%	0	330,5	1	20,95%	1	0,80%	1	62,8	34	48,4	0	3	SI	
Àsia i Oceania	Indonèsia	0,18	9,6	0	0,5%	0	160,7	0	0,93%	0	1,95%	1	69,6	34	51,8	0	1	SI	PM
Àsia i Oceania	Singapur	0,17	103,5	1	-3,2%	0	260,1	1	11,94%	1	0,50%	1	86,2	83	84,6	1	5		
Àsia i Oceania	Corea del Sud	0,12	18,2	0	13,3%	1	520,2	1	5,29%	0	1,30%	1	84	63	73,5	1	4		PM
Àsia i Oceania	Japó	0,06	15,8	0	-12,6%	0	1.003,4	1	3,15%	0	2,53%	1	78	73	75,5	1	3		PM
Àfrica Subsahariana	Nigèria	0,89	59,8	0	0,0%	0	96,4	0	-8,36%	0	-0,28%	0	56,9	25	40,95	0	0	SI	PM
Àfrica Subsahariana	Senegal	0,84	8,0	0	5,5%	0	64,1	0	11,51%	1	0,06%	0	59,3	43	51,15	0	1	HIPC	
Àfrica Subsahariana	Sud-àfrica	0,25	62,7	0	100,0%	1	412,1	1	11,03%	1	0,28%	0	67	41	54	0	3	SI	
Àfrica Subsahariana	Angola	0,00	0,0	0	-1,4%	0	28,9	0	4,31%	0	0,12%	0	41,3	33	37,15	0	0	SI	
Àfrica Subsahariana	Etiòpia	0,00	0,0	0	25,4%	1	9,7	0	-5,23%	0	0,12%	0	48	37	42,5	0	1		PM
Àfrica Subsahariana	Tanzània	0,00	0,0	0	25,9%	1	12,6	0	-9,97%	0	0,13%	0	54,5	40	47,25	0	1	HIPC	PM
Àfrica Subsahariana	Uganda	0,00	0,0	0	-18,2%	0	7,3	0	1,57%	0	0,13%	0	60	26	43	0	0	HIPC	
Àfrica Subsahariana	Kenya	0,00	0,0	0	12,4%	1	22,5	0	-10,26%	0	0,10%	0	73,2	31	52,1	0	1	SI	PM
Àfrica Subsahariana	Moçambic	0,00	0,0	0	46,1%	1	11,2	0	28,86%	1	0,04%	0	55	25	40	0	2		PM
Àfrica del Nord	Egipte	0,42	75,7	0	-3,2%	0	357,7	1	-0,95%	0	0,41%	1	60,1	35	47,55	0	2	SI	
Àfrica del Nord	Tunísia	0,00	-0,1	0	0,05%	0	299,5	1	0,24%	0	0,03%	0	68,7	40	54,35	0	1	SI	

HIPC: Països pobres altament endeutats, en les seves sigles en anglès

Font: Elaboració pròpia a partir de DataInVex, Eurostat, DataComex, *Doing Business 2020*, *Corruption Perception Index 2023*, *Fondo para la Intenacionalización de la Empresa. Líneas orientativas 2024* (Secretaría de Estado de Comercio) i *Índex d'intensitat exportadora de Catalunya, Comparativa 2019-2021 (ACCIÓ, 2023)*

**Annex 12. Indicadors d'atractiu d'una selecció de països amb alta intensitat inversora (>1), considerats mercats d'exportació a potenciar (ACCIÓ) i prioritaris per invertir pel FIEM**

Regió geogràfica	País	Índex intensitat inversora 2022	Estoc IED CAT 2022 (milions €)	[1] Mínim estoc IED	Variació % estoc UE-26 2019-2022	[2] Din. Inversor UE	Exportes CAT 2023	[3] Mercat export rellev	Exportes CAT CAGR 19-23	[4] Din. Exportes CAT	WEO Oct24 % world GDP growth 23-29	[5] Atractiu II/t	Índex Doing Business 2020	Índex percepció corrupció TI 2023	Índex compost entorn inst	[6] Qualitat entorn inst	Puntuació total atractiu (0 a 6)	País especial interès FIEM '24	Potencial Millora Export ACCIÓ '23
Resta Europa	Turquia	1,07	197,2	1	11,4%	1	2.689,4	1	25,16%	1	1,88%	1	76,8	34	55,4	0	5	SI	
Nordamèrica	Estats Units	1,19	8.438,9	1	38,9%	1	3.647,5	1	8,16%	1	22,90%	1	84	69	76,5	1	6	SI	PM
Llatinoamèrica	Mèxic	3,49	1.846,1	1	11,6%	1	1.871,4	1	7,48%	1	1,15%	1	72,4	31	51,7	0	5	SI	PM
Llatinoamèrica	Brasil	3,25	2.341,2	1	1,2%	0	819,8	1	10,79%	1	2,02%	1	59,1	36	47,55	0	4	SI	PM
Llatinoamèrica	Panamà	2,87	135,8	1	13,7%	1	2.195,4	1	103,80%	1	0,10%	0	66,6	35	50,8	0	4		PM
Llatinoamèrica	Xile	2,86	517,9	1	16,4%	1	509,1	1	6,45%	1	0,29%	0	72,6	66	69,3	1	5	SI	
Llatinoamèrica	Colòmbia	2,66	222,8	1	9,2%	0	340,9	1	1,02%	0	0,44%	1	70,1	40	55,05	0	3	SI	
Llatinoamèrica	Perú	2,55	225,2	1	42,4%	1	216,6	0	-1,40%	0	0,24%	0	68,7	33	50,85	0	2	SI	PM
Llatinoamèrica	Uruguai	1,82	130,9	1	32,3%	1	84,2	0	13,33%	1	0,08%	0	61,5	73	67,25	1	4	SI	
Àsia i Oceania	Xina	2,22	1.837,0	1	18,4%	1	1.842,2	1	0,73%	0	20,22%	1	77,9	42	59,95	0	4		PM
Àsia i Oceania	Austràlia	2,11	815,3	1	25,2%	1	507,0	1	20,68%	1	1,42%	1	81,2	75	78,1	1	6	SI	PM
Àfrica Subsahariana	Ghana	1,26	21,5	0	-15,1%	0	38,6	0	-27,65%	0	0,07%	0	60	43	51,5	0	0		PM
Àfrica del Nord	Marroc	3,95	288,9	1	2,4%	0	2.157,1	1	9,26%	1	0,22%	0	73,4	38	55,7	0	3	SI	

Font: Elaboració pròpia a partir de DataInVex, Eurostat, DataComex, *Doing Business 2020*, *Corruption Perception Index 2023*, *Fondo para la Intenacionalización de la Empresa. Líneas orientativas 2024* (Secretaría de Estado de Comercio) i *Índex d'intensitat exportadora de Catalunya, Comparativa 2019-2021* (ACCIÓ, 2023)